



projection

PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION

## Rapport annuel Assoprojection Année 2010

### *Sommaire*

---

<b>Rapport moral</b> .....	2
<b>Rapport d'activités 2010</b> .....	3
<b>1. Vie de l'Association</b> .....	3
<b>2. Les activités constantes de réseau</b> .....	3
<input type="checkbox"/> L'animation du site Internet.....	3
<input type="checkbox"/> La production de newsletters trimestrielles du réseau .....	4
<input type="checkbox"/> L'organisation de rencontres régulières du réseau .....	4
<b>3. Le projet SANI TSAPTA</b> .....	4
<b>4. La préparation du forum DEFIS SUD</b> .....	7
<b>5. Parrainage et partenaires</b> .....	7
<b>Rapport financier</b> .....	8
<b>1. Exercice 2010</b> .....	8
<b>2. Eléments d'analyse financière</b> .....	8
<b>3. Parrainages et partenariats</b> .....	8
<b>Perspectives 2011</b> .....	10
<b>1. Stratégie</b> .....	10
<b>2. Budget prévisionnel 2011</b> .....	11

## Rapport moral

Chers membres,

Si 2009 a permis à l'association de se renforcer et d'asseoir sa position, 2010 a été une année de développement et de lancement de nouveaux projets.

Avant tout, un développement en Afrique de l'Ouest avec l'atelier de Ouagadougou en juillet, puis le lancement du projet de renforcement des capacités des acteurs de l'assainissement liquide au Niger, Sani Tsapta... Et surtout l'ouverture d'une antenne Afrique de l'Ouest de Projection en toile de fond.

Et un nouveau projet d'ampleur pour 2011, qui a déjà mobilisé largement nos troupes en 2010 : le forum international des services essentiels au sud : le forum DEFIS SUD.

Des projets, nous n'en manquons donc pas. Et pour les réussir, nous avons su mobiliser les moyens : une volontaire de solidarité au Niger en appui à un chef de projet local, une équipe de trois personnes pour la préparation de DEFIS SUD... et en anticipant un peu sur 2011, la création d'un poste de délégué général, responsable de la mise en œuvre et de la coordination de toutes ces activités.

Projection a grandi et Projection a mûri. Nous devons encore faire nos preuves mais nous sommes plus que jamais mobilisés.

Ainsi, chers membres d'Assoprojection, chers co-animateurs, chers amis, très sincèrement merci pour votre implication et votre fidélité. Et je l'espère, à bientôt pour poursuivre le chemin entamé.

La Présidente  
Célia de Lavergne

# Rapport d'activités 2010

## 1. Vie de l'Association

### ○ Les ressources humaines

- En 2010, le poste parisien de chargé de mission pour l'animation du réseau, adapté à la structure initiale de l'association a disparu. Il évoluera vers un poste de délégué général de l'association qui sera pourvu en 2011.
- Afin d'organiser et de mener à bien le forum DEFIS SUD, trois permanents ont rejoint l'association :
  - Un chef de projet en CDD de 6 mois à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2010
  - Deux volontaires de service civique en contrat de 6 mois chacune à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2010
- L'intégration de la nouvelle équipe a été un enjeu pour notre association auxquels nous avons su faire face grâce à la mobilisation des animateurs et la motivation des nouvelles recrues.

### ○ Les locaux

- Dans l'optique du forum DEFIS SUD, l'association a décidé la location d'un local de 25m<sup>2</sup> au 71 rue Archereau, Paris 19<sup>ème</sup>, sous-loué par l'ONG de solidarité internationale Care France. Le siège reste au 18, passage de la bonne graine, Paris 11<sup>ème</sup>

### ○ Divers

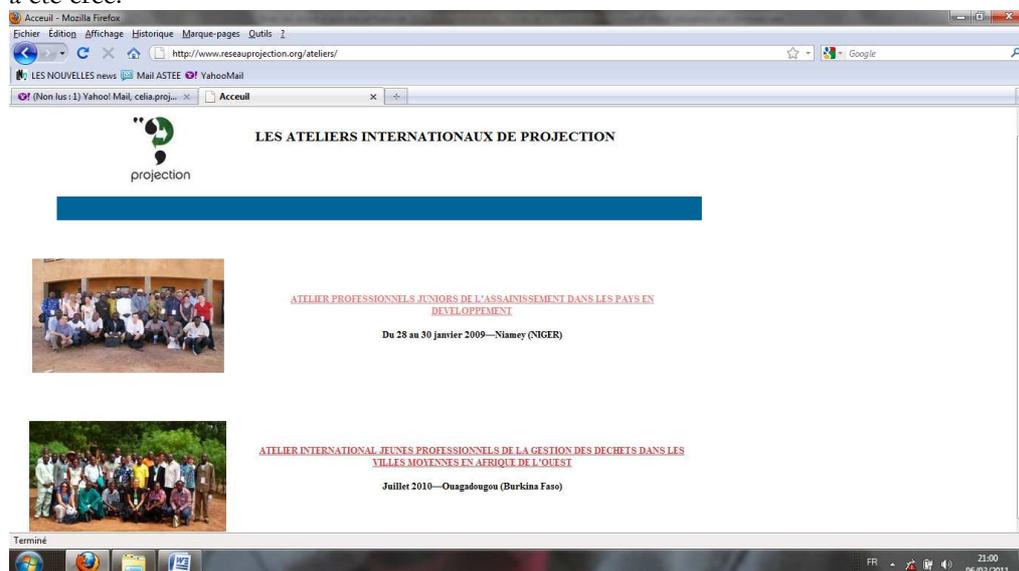
- L'acquisition de matériel pour équiper le forum DEFIS SUD (bureaux, ordinateurs, etc.)

## 2. Les activités constantes de réseau

### ▪ L'animation du site Internet

Le site Internet a connu tout au long de l'année 2010 une animation régulière de sa partie blog qui a permis de mobiliser et intéresser les membres et nouvelles recrues potentielles. Notons en particulier le succès de la rubrique « la photo du mois ».

Sur la partie wiki, un article à plusieurs mains sur le renforcement des capacités a été mené. Une rubrique offres d'emploi a été créée sur l'espace « adhérents ». Un espace spécifique pour les ateliers internationaux a été créé.



Une mise à jour régulière de la base de données des membres a également été menée.

- La production de newsletters trimestrielles du réseau
  - La newsletter 4 (décembre 2009 à février 2010) sur la coopération décentralisée
  - La newsletter 5 (mars à mai 2010) dédiée aux déchets
  - La newsletter 6 (juin à août 2010) sur « acteurs et mode d'intervention »
  - La newsletter 7 et 8 sous la forme d'un numéro double (septembre 2010 à février 2011) sur l'atelier de renforcement des capacités et sur le forum DEFIS SUD.
  
- L'organisation de rencontres régulières du réseau
  - A l'international
    - Organisation d'un atelier de 3 jours par Assoprojection les 5, 6 et 7 juillet 2010 sur « la gestion des déchets dans les villes moyennes d'Afrique de l'Ouest » à Ouagadougou ayant regroupé plus d'une quarantaine de jeunes professionnels, pour la majorité africains.
  - Les rencontres mensuelles de Niamey :
    - Elles ont été initiées dans le cadre du projet Sani Tsapta (cf. ci-dessous).
  - Les rencontres mensuelles sur Paris :
    - Elles ont eu lieu régulièrement :
      - Le droit à l'eau en janvier
      - Le séisme en Haïti en février
      - L'accès à l'électricité en mars
      - L'utilité des réseaux professionnels en avril
      - La journée de débats à l'AFD du 27 mai (cf. ci-dessous)
      - Les déchets en juin
      - Le réseautage en août
      - Le retour sur l'atelier de Ouagadougou en septembre
      - Le forum mondial de l'eau en novembre

Afin de donner plus de sens et de contenu aux rencontres, l'équipe d'animation a choisi en cours d'année de passer à deux rencontres mensuelles, si possible reliées entre elles, une « hard » (en présence d'un senior ou avec un contenu technique plus élaboré) et une « soft » plus ludique et favorisant le réseautage, sur un même sujet.

  - Une journée entière d'échanges et de débats sur Paris le 27 mai à l'AFD (à l'image de celle qui avait lancé le réseau Projection en 2008), qui a permis de faire intervenir de nombreux seniors et d'interroger les jeunes professionnels sur nos activités en cours et à venir, en particulier le forum DEFIS SUD.

### **3. Le projet SANI TSAPTA**

---

#### **3.1. Qu'est-ce que l'initiative Sani Tsapta ?**

Sani Tsapta est un projet de renforcement de capacités des acteurs de l'assainissement visant à accroître le niveau de compétences des acteurs de l'assainissement sur le long terme au cours d'un processus dynamique incluant formations adaptées, échanges réguliers avec des pairs, voyages d'études, visites de terrains, travail de fond collaboratif, etc.

*Les objectifs principaux*

- La mise en réseau des acteurs locaux de l'assainissement pour permettre une meilleure diffusion des expériences de terrain et multiplier les échanges entre les professionnels du domaine en Afrique de l'Ouest. Cela sera réalisé par la création, le développement et l'animation d'une antenne du réseau Projection basée à Niamey

- La mise en place d'une offre de formations en assainissement liquide en vue de former des cadres et des techniciens en assainissement, et de renforcer les professionnels de l'assainissement déjà en place. Les modules de formation pourront prendre des formes pédagogiques innovantes (speednetworking, théâtre-forum, jeux de rôles, visites de terrain, etc.) à même de renforcer l'esprit critique et l'initiative des apprenants.

### **3.2. Les partenaires du projet**

Le projet Sani Tsapta est porté par le réseau Projection et l'ONG Rail-Niger, partenaire local du projet. Il est financé par le SIAAP et l'AESN.

#### L'ONG RAIL-Niger

Le Réseau d'Appui aux Initiatives Locales (RAIL-Niger) est une ONG nigérienne d'environ 60 salariés présente dans une vingtaine de villes au Niger, essentiellement dans les domaines de la coopération décentralisée et de l'assainissement liquide et solide. Avec son département « Assainissement et Gestion des Déchets », qui gèrent plusieurs projets d'assainissement importants dans les villes de Maradi, Tessaoua, Dogondoutchi, Niamey, le RAIL-Niger est aujourd'hui un acteur incontournable de l'assainissement au Niger.

#### Le SIAAP

Le Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP) est un spécialiste de l'assainissement liquide en France et à l'étranger via sa mission internationale.

#### L'AESN

L'Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN) est un acteur clé de la coopération dans l'eau et l'assainissement au Niger.

### **3.3. Activités 2010**

Le projet Sani Tsapta (savoirs de l'assainissement en haoussa) a démarré ses activités au Niger en juillet dernier.

En 2010, le projet a démarré et a permis :

#### **3.3.1. La création et la mise en place d'une cellule dédiée au projet, la cellule RCA (Renforcement des Compétences en Assainissement)**

L'équipe locale est constituée de :

- un chargé de mission nigérien a été recruté au 1<sup>er</sup> septembre 2010 par le RAIL-Niger, partenaire local du projet.
- une Volontaire de Solidarité Internationale en appui à la cellule RCA, présente sur place depuis juillet.

#### **3.3.2. Le recensement de l'offre de formation en assainissement et l'identification des besoins en matière de formation**

Un travail préliminaire bibliographique a été mené qui a permis d'identifier les acteurs de la formation en assainissement au Niger (notamment grâce au rapport fait suite à l'atelier sur l'assainissement liquide de 2009).

Des organismes de formation au Niger ont été rencontrés : l'Ecole Nationale de Santé publique (ENSP) de Zinder, le Centre Régional pour l'Eau Potable et l'Assainissement à faible coût Niger (CREPA Niger) le Centre de Formation aux Techniques de l'Eau et de l'Assainissement (CFTEA) et le Centre de Formation en Gestion des Collectivités Territoriales (CFGCT).

La cellule RCA a également mis au point un outil-test pour évaluer le niveau de compétence des acteurs en assainissement au Niger. Il s'agit de fiches « compétences » élaborées pour chacun des métiers visés par la

formation à savoir : les responsables des services techniques eau et assainissement municipaux, les agents de services d'hygiène, les responsables des services techniques déconcentrés eau et assainissement (directions régionales et départementales), les gérants de blocs sanitaires, les maçons, les plombiers, les vidangeurs, les animateurs.

Du 22/10/10 au 10/11/10, la cellule RCA a effectué une mission de prise de contact avec les acteurs en charge l'assainissement au Niger (pendant laquelle les fiches « compétences » ont pu être utilisées).

Cette mission donnait suite à une étude préliminaire et avait pour but d'approfondir :

- la définition des besoins en renforcement des compétences en assainissement liquide des acteurs de terrain ;
- l'état des lieux des formations existantes en assainissement en général et liquide notamment ;
- l'identification des projets, acteurs et réseaux œuvrant dans le domaine de l'assainissement liquide notamment au Niger en vue du développement du réseau.

Ainsi, plus de 75 acteurs de l'assainissement ont été rencontrés dans les localités de Doutchi, Konni, Tahoua, Maradi, Zinder, Tessaoua, Niamey et Filingué. Parmi ceux-ci, 43 ont fait l'objet d'entretiens approfondis. 4 organismes de formation ont également été visités et en particulier la plateforme pédagogique de l'ENSP de Zinder. Les rencontres se faisant pour la plupart des cas sur les lieux de travail, les membres de la cellule RCA ont pu également se rendre compte de l'état des infrastructures (visite de 5 blocs sanitaires ou édifices publics, de 3 latrines familiales) et des moyens à la disposition des acteurs de l'assainissement (vidangeuses mécaniques, vidangeuses manuelles, 1 site de confection de dalles, etc.).

Les résultats de cette mission ont été consignés dans un rapport de mission.

### **3.3.3. La mise en place du Comité Pédagogique et la définition précise de son rôle**

Composé d'experts de la formation, le Comité Pédagogique appuie la cellule RCA dans la création et la mise en œuvre de l'offre de formation en assainissement qu'elle souhaite développer au Niger. La cellule RCA en a défini les termes de références et l'équipe du projet a engagé des discussions avec les partenaires pour constituer ce comité pédagogique.

### **3.3.4. La mise en réseau des professionnels de l'assainissement**

Cette composante du projet vise à promouvoir une meilleure diffusion des expériences de terrain et la multiplication des échanges entre les professionnels du domaine, au Niger et plus largement en Afrique de l'Ouest.

Au cours de sa première mission à l'intérieur du pays, la cellule RCA a constaté qu'il y avait un réel besoin de développer les liens entre les acteurs de l'assainissement. Les activités de réseautage proposées dans le cadre de « Sani Tsapta » doivent donc permettre de renforcer les liens entre les services déconcentrés, les communes, les petits opérateurs, et les ONG pour une bonne connaissance des actions menées par chacun en vue d'une meilleure harmonisation des efforts communs et pour une amélioration des pratiques des professionnels de l'assainissement.

Actuellement ce sont environ 360 acteurs au Niger qui sont répertoriés par la cellule dont 105 qui reçoivent régulièrement des informations sur les actualités du réseau et une trentaine qui participent régulièrement à nos activités.

A l'image de ce que le réseau Projection propose sur Paris, la cellule RCA a organisé en novembre et décembre des rencontres sur Niamey pour les professionnels de l'assainissement. Ces rencontres permettent de rassembler à chaque fois une dizaine d'acteurs de l'assainissement et de garder le contact avec l'ensemble des acteurs nigériens.

*Rencontre de novembre : Speednetworking sur les métiers de l'assainissement*

*Rencontre de décembre : réflexion et partage sur les outils, messages et impacts des campagnes de sensibilisation*

#### **4. La préparation du forum DEFIS SUD**

---

Le forum *DEFIS SUD* (Développement et Emploi : le Forum International des Services essentiels au SUD) aura lieu les 25 et 26 mars 2011. Initialement prévu en novembre 2010, ce report, justifié par le temps nécessaire pour mobiliser des partenaires d'envergure et l'identification d'une salle attractive.

L'année 2010 a permis :

- d'identifier les partenaires de l'évènement : l'AFD, l'AESN, Veolia Environnement, le FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES et AgroParisTech Executive,
- de recruter l'équipe en charge de ce projet,
- de lui fournir les moyens matériels nécessaires à son fonctionnement,
- de planifier l'ensemble des tâches à prévoir.

#### **5. Parrainage et partenaires**

---

##### Les parrains de l'association

Ils sont :

L'Agence Française de Développement (AFD), avec laquelle nous nous sommes engagés dans une convention cadre sans limite de temps en 2009, apporte dans ce cadre un appui technique à l'association : interventions de seniors, accueil des activités de Projection dans ses locaux dans la limite du possible, appui à nos activités ; et qui soutient le forum DEFIS SUD ;

- Le programme Solidarité Eau (pS-Eau), lié à nous par une convention de parrainage sans limite de temps, apporte un soutien régulier et constant à nos activités, en particulier sur le volet « mise en réseau » qui est leur spécialité ;
- Veolia Water AMI, avec qui nous sommes liés par une convention de parrainage jusqu'en mai 2011 qui comprend la mise à disposition d'un chargé de mission à plein temps, des budgets pour des impressions et des déplacements.

##### Les partenaires de l'association

Certains acteurs sont devenus des partenaires de l'association en 2009 et ont appuyé constamment depuis l'association. Il s'agit de :

- Le Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP), partenaire du projet Sani Tsapta ;
- L'Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN), partenaire de Sani Tsapta et du forum DEFIS SUD ;
- Le RAIL-Niger, partenaire du projet Sani Tsapta ;
- Veolia Environnement, partenaire du forum DEFIS SUD ;
- Le FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVE, partenaire du forum DEFIS SUD ;
- AgroParisTech Executive, partenaire du forum DEFIS SUD.

# Rapport financier

## 1. Exercice 2010

Date de début : 01/01/2010

Date de fin : 31/12/2010

CHARGE	Montant (euros)	PRODUITS	Montant (euros)
<b>D1. Fonctionnement courant</b>	<b>-49 221,90</b>	<b>R1. Dons</b>	<b>39 690,74</b>
D1.1 Ressources humaines	-38 823,80	Mise à disposition des locaux Hydroconseil	4 400,00
<i>Dont Emploi en nature d'une chargée de mission</i>	<i>-35 200,00</i>	Mise à disposition d'une salariée Veolia	35 200,00
D1.2 Matériel	-1 930,64	Divers	90,74
D1.3 Fonctionnement bureau parisien	-684,55	<b>R2. Prestations de services</b>	<b>100,00</b>
D1.3.1 Fournitures de bureau et photocopies	-446,29	<b>R4. Subventions</b>	<b>94 615,27</b>
D1.3.2 Communications (tel, internet)	-191,19	AESN	22 925,00
D1.3.3 Courrier	-47,07	AFD	15 000,00
D1.4 Administratif (assurance, frais bancaire, préfecture)	-280,51	SIAAP	25 000,00
D1.5 Location et charges (edf,eau,etc)	-7 502,40	VEOLIA AMI	21 937,27
<i>Dont Utilisation en nature d'un bureau</i>	<i>-4 400,00</i>	Fondation Veolia	9753,00
<b>D2. Mission (visa, transport locaux, internationaux)</b>	<b>-395,40</b>		
<b>D3. Communication</b>	<b>-999,07</b>	<b>R5. Divers</b>	<b>0,00</b>
D3.1 Impression et édition	-945,85		
D3.2 Site web (frais hébergement, prestataire, etc.)	-53,22		
<b>D4. Evènements</b>	<b>-35 205,84</b>		
D4.1 Rencontres mensuelles	-450,49		
D4.2 Organisation de Forum et d'ateliers	-34 755,35		
<i>Dont provision Défis Sud</i>	<i>-18 801,81</i>		
<b>D5. Antenne Afrique de l'Ouest</b>	<b>-45 471,67</b>		
<b>D6. Divers</b>	<b>-1 083,33</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>-132 377,21</b>	<b>TOTAL</b>	<b>134 406,01</b>
		<b>Résultats</b>	<b>2 028,80</b>

## 2. Eléments d'analyse financière

Une avance de trésorerie de 15 000 euros a été réalisée par le pS-Eau d'avril à août 2010. Elle ne figure pas dans ce bilan (R3).

Le résultat de l'année 2010 est de +2028,80 euros. Le chiffre d'affaire est de 134 406,01 euros, en progression de 56% par rapport à 2009, ce qui est cohérent avec le développement des activités du réseau (démarrage du projet Sani Tsapta, début de préparation du forum Défis Sud). Le chiffre d'affaires reste néanmoins éloigné des prévisions réalisées fin 2009, ce qui s'explique par le démarrage tardif pour le projet Sani Tsapta et le report du forum Défis Sud de novembre 2010 à mars 2011.

De manière générale, en 2010, les activités de fonctionnement et de réseau d'Assoprojection (rencontres mensuelles, loyer, frais administratifs, communications, etc.) sont progressivement financées sur fonds propres et non plus sur subvention des partenaires et parrains. Assoprojection a donc continué (après 2009) à générer des fonds propres afin de pérenniser son activité, sur la base de l'organisation d'ateliers et de mise en œuvre de projets de développement.

## 3. Parrainages et partenariats

En 2010, Assoprojection a respecté tous ses engagements conventionnels avec ses partenaires et parrains. L'association a notamment développé des partenariats plus importants qu'en 2009 avec des partenaires techniques et financiers du secteur public (Agence Française de Développement – AFD, Agence de l'Eau Seine Normandie – AESN, Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne – SIAAP).

Assoprojection a pu mettre en œuvre ses activités en France et en Afrique grâce au soutien de ses différents partenaires et parrains. L'association et ses membres remercient donc chaleureusement ces partenaires pour leur soutien d'année en année et pour leur confiance.

# Perspectives 2011

## 1. Stratégie

---

### *Projection maintient ses objectifs généraux*

Le bilan 2010 a démontré que les objectifs que le réseau s'était fixé l'an passé sont toujours pertinents et Projection continuera donc dans le sens :

- du transfert intergénérationnel,
- du décloisonnement des milieux et métiers,
- de la promotion de la voix du terrain,
- de l'augmentation de la représentativité des jeunes professionnels,
- et enfin de la mise en réseau des jeunes professionnels.

### *Projection s'oriente vers une structure mixte de réseau et de projets d'innovation*

Le réseau Projection souhaite proposer des activités qui répondent précisément aux attentes et aux besoins de ses membres.

Les ateliers internationaux sont un lieu de création et d'innovation : les idées qui en ressortent peuvent faire l'objet de projets innovants et adaptés aux besoins non seulement des jeunes professionnels mais également de tous ceux concernés par l'accès aux services essentiels.

Projection fait donc le pari de monter chaque année un projet d'innovation à partir des idées des jeunes professionnels pour donner du concret et de la matière aux réflexions que nous engageons.

Projection devient donc une structure mixte de réseau et de projets.

### *La modification de statuts, l'accroissement du conseil d'administration et la création d'un poste de délégué général*

Pour relever ce défi, Projection souhaite faire évoluer ses statuts (cf. points suivants de l'ordre du jour de l'AG), accroître le nombre de ses administrateurs progressivement (CA de 5 personnes en 2011 et 7 en 2012) et créer un poste de délégué général, à même de coordonner les activités de l'association et de mettre en œuvre les décisions du conseil d'administration.

## 2. Budget prévisionnel 2011

CHARGE	Montant (euros)	PRODUITS	Montant (euros)
<b>D1. Fonctionnement courant</b>	<b>-49 903,80</b>	<b>R1. Dons</b>	<b>58 400,00</b>
D1.1 Ressources humaines	-39 571,80	Mise à disposition d'un salarié Veolia	38 400,00
<i>Dont Emploi en nature d'une chargée de mission</i>	<i>-38 400,00</i>	Mise à disposition des locaux ENGREF	20 000,00
D1.2 Matériel	-1 000,00		
D1.3 Fonctionnement bureau parisien	-960,00	<b>R2. Prestations de services</b>	<b>12 000,00</b>
D1.3.1 Fournitures de bureau et photocopies	-500,00	<b>R4. Subventions</b>	<b>136 900,00</b>
D1.3.2 Communications (tel, internet)	-360,00	AESN	68 400,00
D1.3.3 Courrier	-100,00	SIAAP	50 000,00
D1.4 Administratif (assurance, frais bancaire, préfecture)	-500,00	VEOLIA Mena	3 500,00
D1.5 Location et charges (edf,eau,etc)	-7 872,00	Suez	15 000,00
<b>D2. Mission (visa, transport locaux, internationaux)</b>	<b>-500,00</b>		
<b>D3. Communication</b>	<b>-2 555,00</b>		
D3.1 Impression et édition	-1 000,00	<b>R5. Divers</b>	<b>18 801,81</b>
D3.2 Site web (frais hébergement, prestataire, etc.)	-1 555,00	Provision Défis Sud en 2010	18 801,81
<i>Dont prestataire pour améliorations site</i>	<i>-1 500,00</i>		
<b>D4. Evènements</b>	<b>-99 501,81</b>		
D4.1 Rencontres mensuelles	-700,00		
D4.2 Organisation de Forum et d'ateliers	-98 801,81		
<i>Dont Défis Sud</i>	<i>-78 801,81</i>		
<i>Dont atelier international</i>	<i>-20 000,00</i>	<i>A trouver : financement atelier international 2011</i>	<i>20000</i>
<b>D5. Antenne Afrique de l'Ouest</b>	<b>-92 000,00</b>		
<b>D6. Divers</b>	<b>-2 000,00</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>-246 460,61</b>	<b>TOTAL</b>	<b>246 101,81</b>
		<b>Résultats</b>	<b>-358,80</b>