























Rapport d'activité 2013



















PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION

LES PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION



TABLE DES MATIÈRES

1– RAPPORT MORAL DE LA PRÉSIDENTE	3
2- LE RÉSEAU PROJECTION EN 2013	
A- ACCOMPAGNER LA NOUVELLE GÉNÉRATION D'EXPERTS DES SERVICES ESSENTIELS AU SUD Un réseau en expansion : plus de 500 membres jeunes professionnels à travers le monde	4
B— UNE PLATEFORME DYNAMIQUE D'ÉCHANGES ET DE RENCONTRES ENTRE JEUNES PROFESSIONNELS La présence Internet Les groupes de travail Les rencontres du réseau Les ateliers internationaux en Afrique de l'Ouest	5 5 6 7 8
3 - LES ACTIONS DU RÉSEAU EN 2013	
A- Sur LE TERRAIN: Le projet Sani Tsapta	9
B- AUPRÈS DES LES JEUNES GÉNÉRATIONS : DEFIS SUD 2, un forum dédié aux métiers des services essentiels	10
C- AUPRÈS DU GRAND PUBLIC : Education au développement avec l'exposition bidonville à l'armada de Rouen	11
D- DANS LES ARÈNES NATIONALES ET INTERNATIONALES : Les Jeunes Professionnels s'expriment	12
4– VIE DE L'ASSOCIATION	
A- RENOUVELLEMENT ET OUVERTURE DE LA GOUVERNANCE À L'AFRIQUE DE L'OUEST	13
B- L'ÉQUIPE EN 2013	13
5– RAPPORT FINANCIER 2013	14
6- PARRAINS ET PARTENAIRES	15



I- RAPPORT MORAL DE LA PRÉSIDENTE



2013 : Projection, 5 ans et l'heure du premier bilan !

Projection a fêté ses 5 ans d'existence en 2013 : que de chemin parcouru à l'heure de ce premier bilan! L'idée un peu folle, l'envie et l'énergie des membres fondateurs se sont transformées en un réseau dense, dynamique et percutant de plus de 450 jeunes professionnels situés tant en France qu'en Afrique de l'Ouest.

Plusieurs faits marquants résument bien l'ambition et la détermination du réseau. Tout d'abord, un ancrage en Afrique de l'Ouest qui ne cesse de s'affirmer au travers d'évènements fédérateurs. Deux ateliers sous régionaux ont été organisés, à Abidjan et à Ouagadougou, en 2013. Ce fut deux occasions uniques de consolider le réseau de membres en Afrique de l'Ouest et de débattre d'une thématique encore trop souvent vue comme le parent pauvre des services, l'assainissement, et plus spécifiquement son financement et la gestion et l'entretien des infrastructures. Par ailleurs, le projet Sani Tsapta continue de se renforcer et de démontrer son caractère unique d'innovation sociale en proposant des formations novatrices destinées aux professionnels de l'assainissement.

Projection démontre aussi sa capacité à se renouveler tout en capitalisant sur ses acquis. En France, la deuxième édition du Forum *DEFIS SUD* a rassemblé plus de 600 participants et a permis d'établir des liens entre étudiants, jeunes professionnels et professionnels seniors autour des services essentiels, le tout grâce à des formats originaux. De la même façon, la réutilisation de l'exposition « D'un monde de bidonvilles à un monde de solutions » initialement conçue pour le Forum de l'Eau de Marseille en 2012 pour en faire un outil d'éducation au développement lors de l'Armada de Rouen montre la capacité du réseau à rebondir et sans cesse réinventer.

Projection est désormais un réseau aux bases solides reconnu par ses pairs dans le secteur des services essentiels. Ce succès est collectif. Nous le devons à nos équipes qui sont mobilisées au quotidien pour accompagner et répondre aux attentes de nos membres. Nous le devons surtout à chacun d'entre vous, jeunes professionnels qui vous engagez pour les services essentiels. Enfin, nous le devons à nos partenaires qui nous renouvellent leur confiance pour nous aider à porter la voix et les projets d'une jeunesse engagée et vibrante.

Continuons à nous mobiliser pour relever ensemble les défis, encore nombreux mais ô combien passionnants, pour continuer à faire grandir Projection!

Julie Aubriot Présidente du réseau Projection



2- LE RÉSEAU PROJECTION EN 2013

A- ACCOMPAGNER LA NOUVELLE GENERATION D'EXPERTS DES SERVICES ESSENTIELS AU SUD

Créé en 2008, Projection est un espace international de débats et d'échanges où se côtoient des jeunes professionnels (entre 2 et 10 ans d'expérience) travaillant pour l'accès aux services essentiels urbains dans les pays en développement.

Depuis ses débuts, le réseau Projection s'est donné pour mission de favoriser la « pertinence en toute impertinence » au sein de la jeunesse dans le secteur des services essentiels.

Plus spécifiquement, afin de préparer les jeunes et jeunes professionnels d'aujourd'hui à devenir les experts de demain, cette « **pépinière de jeunes talents** » s'est donnée ainsi pour objectifs de :

- Favoriser le partage des savoirs, l'échange de pratiques et le transfert d'expériences entre jeunes professionnels et jeunes engagés pour les services essentiels ;
- Stimuler une expression libre, pertinente et engagée de la jeunesse, en favorisant la participation et la représentativité des jeunes professionnels dans les débats nationaux et internationaux sur les services essentiels;
- Participer au transfert d'expériences intergénérationnel en créant des passerelles entre les experts seniors et les jeunes et jeunes professionnels engagés (jeunes militants, étudiants, jeunes diplômés, doctorants et jeunes actifs) ;
- Renforcer les capacités des jeunes professionnels en les plaçant au cœur de la réflexion et de l'action pour les services essentiels ;
- **Décloisonner les disciplines et les milieux** en croisant des regards issus d'horizons variés et en proposant un espace d'échanges entre acteurs institutionnels et acteurs présents sur le terrain dans les pays en développement.

Pour répondre à ces objectifs, le réseau Projection propose des activités collaboratives régulières, qui sont avant tout des outils pour renforcer l'expertise de nos membres dans un cadre innovant de réflexion et d'échanges entre professionnels du Nord et du Sud.

Un réseau en expansion : près de 500 membres jeunes professionnels à travers le monde

Au cours de l'année 2013, **135 nouveaux jeunes professionnels** ont rejoint le réseau Projection.

On notera que près de 40 % des nouveaux membres de l'année 2013 se sont inscrits entre



2011 2012

2008

2009

2010

On peut aussi noter que plus de 25 % des nouveaux membres de l'année 2013 travaillent pour une ONG ou une association.

Type de structure des nouveaux membres 2013



Ainsi, au 31 décembre 2013, le réseau Projection comptait 478 membres jeunes professionnels, issus de disciplines et de structures variées.

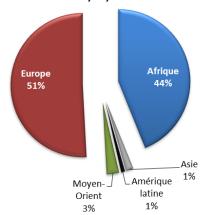


Fin 2013, la répartition géographique des membres du réseau est équilibrée entre les pays du Nord et ceux du Sud. Ce nouvel équilibre s'explique par une certaine affluence de jeunes professionnels du Sud au cours de l'année 2013 (58 % des nouvelles inscriptions).

L'Afrique de l'Ouest demeure la région la plus représentative des inscriptions Sud : elle représente 82 % des inscriptions Sud enregistrées en 2013 et 54 % de l'ensemble des nouveaux inscrits.

Tout comme en 2012, le reste des nouveaux inscrits Sud sont principalement originaires d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient.

Répartition géographique des membres au 31/12/2013



B- UNE PLATEFORME DYNAMIQUE D'ECHANGES ET DE RENCONTRES ENTRE JEUNES PROFESSIONNELS

LA PRÉSENCE INTERNET

Le site internet du réseau Projection est une plateforme d'échanges pour les jeunes professionnels du Nord et du Sud, au cœur du fonctionnement de l'association. Cet outil interactif a pour objectifs d'informer et de faire participer les jeunes professionnels à divers échanges sur l'accès aux services essentiels dans les pays en développement.

Informer

Tout au long de l'année 2013, la partie blog du site internet a connu une animation régulière, avec une moyenne de 6 articles publiés par mois. Par ailleurs, le format de la lettre d'informations mensuelle « Quoi de neuf chez Projection ? » a été repensé afin de la rendre plus attractive. Cette nouvelle mise en page permet de donner plus de visibilité aux activités du réseau, de dynamiser certains projets et évènements, d'annoncer des publications, etc. De plus, plusieurs liens permettent d'accroître le flux de visites vers le site internet.

Connecter et produire

L'ensemble des parties de l'espace collaboratif du site internet a été régulièrement alimenté pendant l'année. L'annuaire des membres a été mis à jour suite à toute nouvelle inscription, le compte rendu de chaque rencontre Jeunes professionnels a été publié, de nouvelles offres d'emploi ont régulièrement été mises en ligne et plusieurs documents de référence ont été ajoutés. Enfin, les

informations relatives aux deux derniers ateliers internationaux (le programme, le compte rendu et les photos) ont été diffusées.







Evoluer et se développer

Présent sur LinkedIn en tant que « groupe de discussion » depuis 2010, le réseau Projection s'est installé sur les réseaux sociaux Facebook et Twitter en 2011. Courant 2013, le réseau Projection a largement dynamisé son flux d'information via ses différentes communautés :

• Facebook est un outil favorisant l'échange d'informations vers les membres du réseau et plus largement, ses sympathisants. En 2013, le réseau Projection a redoublé d'efforts pour dynamiser sa communauté Facebook car il est indéniable que cet outil permet de toucher un public plus large que les jeunes professionnels, d'établir un contact avec de potentiels futurs membres du réseau et d'entretenir un lien plus direct et continu avec les « fans ». Au cours de l'année 2013, près de 100 articles ont été publiés sur la page du réseau Projection, et le nombre de « fans » est passé de 194 en 2012 à 318 au 31/12/13.



- Le réseau Projection a également tenu à agrandir son groupe LinkedIn étant donné que cette plateforme répond à certaines attentes spécifiques de nos membres: extension du réseau professionnel virtuel pour l'emploi, discussions thématiques dynamiques, etc. Comptabilisant 100 membres en 2012, le groupe réunissait plus de 190 personnes au 31/12/2013.
- Créé en août 2011, le compte Twitter du réseau Projection comptait 95 abonnés en décembre 2013 (vs 38 en décembre 2011) pour 156 tweets tout au long de l'année. Moins pertinent vis-à-vis des habitudes de communication de nos membres, cet outil pourrait néanmoins aussi être utilisé en live pour dynamiser des évènements organisés par le réseau.

LES GROUPES DE TRAVAIL

Pour aller plus loin dans le projet « From planet of slums to planet of solutions » en l'ouvrant à d'autres services essentiels, le réseau Projection avait lancé au cours de l'année 2012, trois nouveaux groupes de travail :

- Un groupe de travail sur la gestion des déchets dans les bidonvilles;
- Un groupe de travail sur l'accès à l'énergie ;
- Un groupe de travail sur la mobilité dans les bidonvilles.

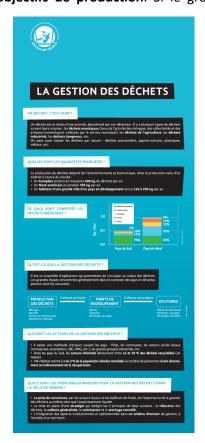
De nombreux jeunes professionnels se sont mobilisés pour apporter leurs contributions et alimenter la travail du réseau sur ces sujets.

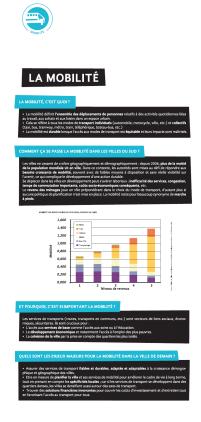
Au cours de l'année 2013, chacun de ces groupes de travail a continué à **évoluer et a redéfini ses objectifs de production**. Si le groupe de travail

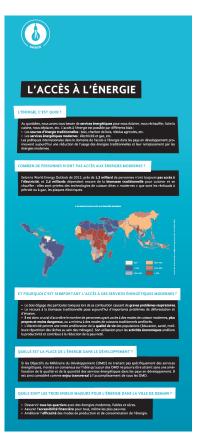
sur la gestion des déchets dans les bidonvilles a collecté de nombreuses expériences et travaille à la réalisation d'une synthèse sur le sujet, les deux autres groupes de travail ont souhaité retravailler à la définition générale des enjeux autour de l'accès à l'énergie et de la mobilité dans les villes en développement.

Le groupe de travail énergie a notamment travaillé à la **création d'un jeu de sensibilisation sur l'accès à l'énergie au Sud**, qui a été présenté une 1ère fois en avril 2013, lors du Forum *DEFIS SUD*.

Enfin, dans le cadre du Forum *DEFIS SUD* 2, chacun de ces groupes de travail a aussi réalisé un travail **de vulgarisation** pour la réalisation d'**un panneau explicatif** (définitions, données clés, enjeux) sur leur service essentiel.









LES RENCONTRES DU RÉSEAU

L'association organise des rencontres régulières à Paris et Ouagadougou sur les problématiques liées aux services essentiels urbains au Sud. Espaces privilégiés de débats, ce sont également des moments d'échanges informels et décomplexés entre jeunes professionnels.

Tout au long de l'année 2013, l'équipe du réseau Projection s'est attachée à organiser de multiples rencontres, tant en France qu'en Afrique de l'Ouest, de façon à ne pas perdre la dynamique créée l'année précédente.

Au Burkina Faso, la thématique du dépotage des boues de vidange à Ouagadougou a été abordée à plusieurs reprises, notamment lors d'une visite de terrain sur différents sites de dépotage du sud de la ville. Par ailleurs, l'organisation d'une rencontre dans les locaux de la mairie de Pabré a permis de réunir des jeunes professionnels avec de nombreux acteurs locaux, notamment élus et techniciens des collectivités de la région.

En France, l'année 2013 a été marquée par la diversité des thématiques abordées. A titre d'exemple, les membres du réseau ont eu l'occasion d'échanger aussi bien sur le rôle de la compensation carbone comme levier de financement, que sur celui des nouvelles technologies dans les projets d'accès aux services essentiels.

Au total, 12 rencontres ont été organisées en 2013. Elles ont réuni plus de 220 jeunes professionnels..



Rencontre de février 2013 à Paris



Visite de terrain de juin 2013 à Ouagadougou

	Rencontres en Afrique de l'Ouest		
févr-13	Le dépotage des boues de vidange à Ouagadougou et ses environs	Ouagadougou	19
mars-13	L'intercommunalité au Burkina Faso	Pabré	25
juin-13	Visite de terrain : A la recherche des sites de dépotage des boues à Ouagadougou	Ouagadougou	15
juil-13	La gestion des déchets solides à Ouagadougou : jeux d'acteurs, enjeux politiques et inégalités		
	envitonnementales	Ouagadougou	21
		4	80
	Rencontres à Paris		
janv-13	Un levier de financement pour l'accès aux services : la compensation carbone	Paris	13
févr-13	Les jeunes professionnels aux services de la ville de demain	Paris	17
mars-13	La gestion des déchets dans les bidonvilles	Paris	17
mai-13	L'utilisation des nouvelles technologies dans les projets d'accès aux services essentiels au Sud	Paris	21
juin-13	L'implication des opérateurs économiques locaux pour l'amélioration de l'accès à l'eau potable en Afrique	Paris	33
sept-13	Plongée au cœur des métiers de l'assainissement : la vidange manuelle	Paris	14
oct-13	Fêtons en image les 5 ans du réseau Projection	Paris	21
nov-13	OMD, ODD, post-2015 : et l'eau et l'assainissement dans tout ça ?	Paris	14
		8	150
Nombre total de rencontres et de jeunes professionnels touchés		12	230



LES ATELIERS INTERNATIONAUX EN AFRIQUE DE L'OUEST

Chaque année, Projection organise au moins un évènement international au Sud réunissant au moins une quarantaine de jeunes professionnels de 5 à 10 nationalités différentes autour d'une thématique ciblée.

L'année 2013 a été riche avec l'organisation de deux ateliers sur les thèmes suivants :

- « Le financement de l'assainissement liquide (eaux usées et eaux pluviales) dans les grandes villes ouest-africaines »,
- « La gestion et l'entretien des installations d'assainissement dans les villes d'Afrique de l'Ouest ».

Les 4 et 5 avril 2013 s'est tenu à Abidjan l'atelier international sur le financement de l'assainissement liquide dans les grandes villes ouest africaines.

Cette manifestation d'ampleur a réuni en Côte d'Ivoire 45 professionnels du secteur, en provenance de Côte d'Ivoire, du Burkina Faso, du Togo, du Bénin, de France, de Suisse et de Belgique. Pour l'occasion, Jean-Hugues Hermant, le Délégué Général a effectué le déplacement. Au programme : partages d'expérience avec des séniors, échanges entre participants, séances en groupe de travail, visites de terrain.

L'atelier a permis de sensibiliser les participants sur la nécessité de mobiliser les financements adéquats pour la filière assainissement, que ce soit pour la construction et l'entretien des ouvrages mais également pour la gestion d'ensemble de la filière. De nombreuses réflexions ont été engagées, proposant des pistes de solution.

Ce premier atelier a mis en lumière la faible prise en compte de l'entretien et de la gestion des ouvrages d'assainissement dans les projets qui visent à réaliser des infrastructures sans s'interroger systématiquement sur leur pérennisation.



Les + de l'année 2013

- + Intensification de l'animation de la plateforme et du suivi sur les réseaux sociaux
- + Rencontres mensuelles régulières et organisation de deux ateliers internationaux
- + Turn-over des membres présents dans les rencontres mensuelles



Afin de poursuivre la réflexion sur la question de pérennisation des infrastructures, un deuxième atelier sur la gestion et l'entretien des installations d'assainissement s'est déroulé à Ouagadougou les 27, 28 et 29 novembre 2013.

L'événement a rassemblé plus de 60 professionnels du secteur provenant de 10 pays différents (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, France, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Togo). Pour l'occasion, Julie Aubriot, la Présidente du réseau, et Chloé Jolly, la Déléguée Générale, ont toutes deux effectué le déplacement.

Des visites de terrain ont permis aux participants de découvrir les opérations de curage des caniveaux dans la ville, de visiter la station de lagunage de Kossodo ainsi que la station de dépotage en cours de réalisation, et d'observer la situation sanitaire au niveau d'une école de Ouagadougou.

Cet atelier a aussi offert une excellente occasion de porter un éclairage sur les métiers des acteurs qui participent activement à l'entretien des ouvrages et à l'organisation de la filière, notamment les artisans de l'assainissement et les agents municipaux en charge de ces questions.

Les objectifs d'amélioration 2014

- Décentraliser les activités réseau dans d'autres villes en France et en Afrique de l'Ouest
- Valoriser les productions des groupes de travail
- Reprendre une publication régulière du carnet « L'Essentiel »



3 - LES ACTIONS DU RÉSEAU EN 2013

Les activités d'échanges sont conçues pour aboutir à des recommandations innovantes des jeunes professionnels que le réseau Projection se propose de mettre en œuvre.

En fonction des idées marquantes et des volontés des jeunes professionnels, des groupes de travail sont créés au sein du réseau pour développer de manière collective différents types de projets. C'est ainsi qu'au cours de ces dernières années, les activités d'échanges ont abouti aussi bien à des projets concrets sur le terrain qu'à des opérations de plaidoyer au niveau national et international.

A- SUR LE TERRAIN : LE PROJET SANI TSAPTA

SANI TSAPTA, premier des travaux pratiques du réseau, vise à renforcer les capacités des acteurs de l'assainissement pour accroître leur niveau de compétences sur le long terme au cours d'un processus dynamique incluant formations adaptées, échanges avec des pairs, voyages d'études, visites de terrain, et travaux collaboratifs.

Initialement prévu pour une durée de 3 ans et demi (juillet 2010 – décembre 2013), ce projet, mis en œuvre conjointement par Projection (depuis son antenne à Ouagadougou) et l'ONG RAIL-Niger, bénéficiant du soutien technique et financier de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie (AESN) et du Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP), sera poursuivi en 2014.

Le projet se développe autour de deux axes :

1. la création d'une offre de formations adaptées aux professionnels de l'assainissement liquide au Niger et plus largement en Afrique de l'Ouest; 2. la mise en réseau des professionnels de l'assainissement liquide à l'échelle ouest africaine.

Au cours de l'année 2013, le volet « création d'une offre de formation » a connu une très bonne évolution :

- une deuxième session de formation pour 11 agents communaux de l'hygiène et de l'assainis-sement, déjà présents lors de la première session, a clôturé les formations pilotes afin de juger des efforts réalisés ;
- une mission de consultance pour évaluer les modules de formations a été réalisée dans l'op-

tique de valider les supports de formations en conseil pédagogique. Celle-ci a permis de



faire évoluer les formations en vu de les perfectionner;

- un **film de 20 mn** qui retrace les activités du projet Sani Tsapta a été réalisé au Niger. Reprenant les temps forts du projet, le film servira d'outil de communication pour faire un plaidoyer dans la perspective de la pérennisation du projet.
- Enfin, le Rail Niger a démarré les démarches pour officialiser le centre de formation.

Les activités de mise en réseau des professionnels de l'assainissement ont elles aussi, connues de nombreux mouvements tout au long de l'année 2013, avec deux ateliers internationaux et des rencontres au Burkina Faso (cf. section précédente).

Un voyage d'étude a notamment été organisé en mars 2013 à Pabré sur le thème de l'intercommunalité au Burkina Faso et au Niger, et son application aux domaines de l'eau et de l'assainissement. Atelier de deux jours soutenu par la Mairie de Pabré (commune rurale située à 22 kms de Ouagadougou), ce voyage d'étude a permis d'ouvrir un espace de débats sur les enjeux de l'intercommunalité au Burkina Faso et au Niger et de capitaliser sur les expérimentations dans les secteurs de l'eau et de l'assainissement qui ont cours dans ces deux pays.



Voyage d'étude à Pabré

Rencontre avec les formateurs lors de la mission de consultance



SANI TSAPTA, les + de l'année 2013

- + Clôture des formations pilotes
- + Perfectionnement des modules de formation

Les objectifs d'amélioration 2014

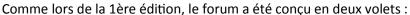
- Création d'un centre de formation officiel au Niger
- Valorisation de la formation créée en Afrique de l'Ouest

B- AUPRÈS DES JEUNES GÉNÉRATIONS : DEFIS SUD 2, UN FORUM DÉDIÉ AUX MÉTIERS DES SERVICES ESSENTIELS

Les 19 et 20 avril 2013 s'est tenue, au Pavillon de l'eau à Paris, la seconde édition du Forum DEFIS SUD, forum des métiers dédié aux services essentiels dans les villes des pays en développement, et lieu de rencontres et d'échanges privilégiés entre professionnels de toutes les générations.

Le forum DEFIS SUD 2 a été organisé grâce au soutien des **Agences de l'eau**, de **l'Agence Française de Développement**, d'Eau de Paris et de **Veolia Environnement**.

Pour cette seconde édition, la thématique principale « aux services de la ville de demain » a permis un centrage sur les services urbains dans les villes des pays en développement.



- un « espace forum » pour permettre une bonne compréhension globale du secteur et des métiers ;
- des débats et évènements parallèles francs, novateurs et constructifs pour renforcer l'attractivité de DEFIS SUD 2 par la mise en place de moyens d'expression alternatifs.







Chiffres Clés du forum DEFIS SUD 2 :

- 600 participants;
- 200 m² d'exposition et d'échanges ;
- 23 stands tenus par 80 professionnels;
- 2 espaces d'échanges : 1 amphithéâtre de 120 places et 1 salle pouvant accueillir jusqu'à 40 personnes ;
- 14 débats « enjeux et parcours professionnel » et 10 évènements parallèles dont 2 speednetworking;
- 22 animateurs membres du réseau Projection ;
- 41 intervenants professionnels du secteur ;
- 17 bénévoles étudiants et jeunes professionnels pour la logistique, la capitalisation des débats et l'accueil des visiteurs;
- 15 établissements ciblés en communication directe (affichage, distribution de plaquettes et flyers);
- 1 000 flyers, 1 000 plaquettes, 300 affiches imprimés sur papier PEFC1;
- 3 539 visites du site internet avec un taux de rebond de
 53 % vers les pages des partenaires et exposants ;
- 90 % des visiteurs résidant en France, les 10 % restants sont partagés entre le Burkina Faso les Etats-Unis, la Belgique, le Maroc, la Côte d'Ivoire, la Suisse, la Tunisie, le Royaume-Uni, etc.





DEFIS SUD, les + de l'année 2013

- + 73 % des participants sondés ont été entièrement satisfaits par l'organisation du forum, et 88 % d'entre eux déclarent avoir trouvé ce qu'ils cherchaient en venant au forum.
- + Améliorations par rapport au forum *DEFIS SUD* 1 : au niveau de l'accueil, des exposants et leur prise en charge, de l'animation et de la qualité des échanges avec les visiteurs.

Les objectifs d'amélioration pour le Forum *DEFIS SUD* 3

- Renforcer la fréquentation générale du forum
- Augmenter les opportunités professionnelles sur le forum
- Accroitre les possibilités d'échange entre le public et les organisateurs / intervenants
- Faciliter l'accès aux informations des stands exposants (fréquentation trop faible)

C- AUPRÈS DU GRAND PUBLIC : EDUCATION AU DÉVELOPPEMENT AVEC L'EXPOSITION BIDONVILLE À L'ARMADA DE ROUEN

A l'occasion du 6ème Forum Mondial de l'Eau qui s'est tenu à Marseille en mars 2012, un travail collaboratif a été mis en œuvre par le réseau Projection afin d'établir une vision collective des solutions existantes en matière d'accès à l'eau et à l'assainissement dans les bidonvilles. Ce travail a permis de développer une exposition sur les solutions pour l'eau potable et l'assainissement dans les quartiers informels : « D'un monde de bidonvilles à un monde de solutions».

Conçue et animée par des jeunes professionnels travaillant pour l'accès aux services de base dans les pays en développement, l'objectif de cet espace est de mettre en lumière un des enjeux majeurs du 21e siècle en sensibilisant le public in situ.

L'Armada 2013 a été une nouvelle occasion de présenter cette exposition au grand public durant 10 jours, grâce au soutien de l'Agence de l'Eau Seine Normandie et du Conseil Général de l'Eure, qui nous ont conviés à participer au Village de l'Eau.

Ainsi, du 6 au 16 juin 2013, l'exposition « D'un monde de bidonvilles à un monde de solutions » a accueilli :

- **15 000 visiteurs uniques**, principalement grand public de la région mais aussi de l'étranger;
- environ **600 élèves** de l'Académie de Rouen de maternelle, primaire, collège et lycée ;
- des élus de collectivités territoriales françaises ;
- des **journalistes** de la presse française et locale ;
- quelques professionnels du secteur des services essentiels.

L'accueil et l'accompagnement des visiteurs se sont organisés autour d'une équipe constituée de **6 bénévoles membres actifs du réseau**.

Durant les dix jours de l'évènement, des **visites guidées** ont été proposées aux visiteurs, ainsi que des quizz et des jeux pour les plus jeunes.

L'espace a aussi accueilli un débat organisé par le Conseil Général de l'Eure le mercredi 16 juin à 18h30 sur « l'accès à l'assainissement dans le quartier des pêcheurs à Saint Louis du Sénégal ».









D- Dans les arènes nationales et internationales : Les Jeunes Professionnels s'expriment

Le réseau Projection a participé ou à encourager la participation de ses membres à de nombreux évènements sectoriels en France et en Afrique de l'Ouest. Ces évènements ont été des lieux privilégiés pour assurer une veille sur les sujets porteurs, informer nos membres sur l'actualité du secteur, communiquer autour du réseau Projection et de ses activités, ainsi que faire des rencontres et étendre le réseau.

Parmi ces évènements, on peut noter :

- L'organisation, en collaboration avec la Coalition Eau et le Partenariat Français pour l'Eau, d'un side event lors du forum Convergences le 18 septembre 2013 à Paris, sur le thème « Info ou Intox : L'eau à la croisée des développement ».
- La participation de six jeunes professionnels du réseau Projection à la conférence Efficient
 2013 organisée par l'ASTEE et l'IWA à Paris du
 22 au 25 octobre. Cet événement, qui avait

- pour thématique « l'efficacité des services de traitement et de distribution d'eau et d'assainissement », a permis à 200 experts du secteur issus de 35 pays différents, de présenter leurs travaux et animer de riches débats.
- La participation au 8ème Forum des Jeunes de l'UNESCO, du 29 au 31 Octobre au siège de l'Organisation à Paris, avec une intervention dans l'atelier de développement des compétences « La coopération dans le domaine de l'eau : à toi de jouer ! » afin d'échanger avec d'autres jeunes et discuter de leur rôle dans le secteur.
- L'animation de différentes activités (quizz, jeu de rôles) du parcours « Eau & Assainissement » du WeED, week-end de sensibilisation et de formation à la solidarité internationale à destination des étudiants., organisé les 7 et 8 décembre par Etudiants & Développement.





Side-event au forum Convergences



Conférence Efficient



4 - VIE DE L'ASSOCIATION

A- RENOUVELLEMENT ET OUVERTURE DE LA GOUVERNANCE À L'AFRIQUE DE L'OUEST

Conformément à ses statuts, l'association s'appuie sur 3 organes de gouvernance :

- L'association est dirigée par un Conseil d'Administration de 7 membres.
- Les administrateurs choisissent parmi eux un président, un vice-président et un trésorier qui constituent le **bureau** de l'association.
- Enfin, tous les membres de l'association se réunissent une fois par an en assemblée générale pour approuver le bilan financier et la situation morale de l'association et renouveler les administrateurs sortants.

En 2013, la gouvernance s'est très largement élargie et ouverte à l'Afrique de l'Ouest avec



Julie Aubriot



André N'Guessan



Julien Gabert



Claire Vigé Hélie.



l'entrée de 19 nouveaux membres dans l'assem-

blée générale de l'association : Messou Aman, Laure Criqui, Benoit Joseph Dove, Hélène Figea,

Saïdou Hassane, Céline Hervé Bazin, Robert John-

son, Jean Marie Ily, Martin Leménager, Cléo Los-

souarn, Virginie Mahan, Laetitia Martinet, Bouba-

car M'Ballo, Francesca Pilo, Gwenaël Prié, Rachid

Tcheou, Alain Tossounon, Béatrice Tourlonnias et

L'assemblée générale du 29 juin 2013 a renouvelé

3 administrateurs : Solenne de Gromard en rem-

placement du poste de Célia de Lavergne, Jean-

Par ailleurs, le 29 juin 2013, le conseil d'adminis-

tration a élu Julie Aubriot et André Nguessan respectivement Présidente et Vice-Président de

Hugues Hermant et Gwenaël Prié.





B-L'ÉQUIPE EN 2013

Au-delà des membres du réseau, Projection est une équipe qui fait vivre l'association au quotidien et développe ses activités.

L'année 2013 a été aussi marquée par un renouvellement au niveau de la coordination de cette équipe, avec le départ de Jean-Hugues Hermant, en juin 2013, qui a été remplacé au poste de délégué général par Chloé Jolly à partir de septembre 2013. Un grand merci à Jean-Hugues pour son implication et tout le travail fourni durant plus de deux ans au service du réseau Projection!

Le délégué général de l'association s'appuie sur un responsable d'antenne basé au Burkina Faso pour les activités en Afrique de l'Ouest, et sur des volontaires de services civiques pour des missions d'animation de réseau et, ponctuellement sur du personnel dédié selon les projets de l'association.

Ainsi, pour l'organisation du forum DEFIS SUD 2, une équipe dédiée a été constituée à partir de février 2013, avec Chloé Jolly, chef de projet en CDD, et Tatiana Korber, service civique en appui à la mobilisation étudiante.

En Afrique de l'Ouest, Germain Labonne, responsable d'antenne jusque fin décembre, a continué d'accueillir Alice Comte, volontaire de service civique en charge de l'animation du réseau en Afrique de l'Ouest jusqu'en juillet. Merci à Germain pour son engagement chez Projection!

En France, l'animation de réseau a été assurée par Riad Tirouche jusqu'au mois de juillet avant que Tatiana Korber et Liana Rajaonary, ne prennent successivement le relais en juillet et septembre 2013.

Bravo à l'équipe pour le travail accompli!

¹ L'adhésion des membres de l'association est validée en Conseil d'administration sur présentation d'une candidature parrainée par un administrateur.



5 - RAPPORT FINANCIER 2013

COMPTE DE RÉSULTATS 2013

	Du 01/01/13 au 31/12/13	Du 01/01/12 au 31/12/12
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits prestations et cotisations		0,00
Subventions de fonctionnement numéraire	146 121,16	196 819,46
Subventions de fonctionnement en nature	22 500,00	45 000,00
Autres produits gestion courante	0,00	0,00
Reprise de provisions et transfert	55 000,00	0,00
Total produits de fonctionnement	223 621,16	241 819,46
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Personnel mis à disposition	22 500,00	45 000,00
Autres contributions en nature	0,00	
Rémunérations du personnel	34 919,03	25 007,89
Charges sociales et fiscales	9 436,45	6 369,73
Personnel extérieur	0,00	0,00
Honoraires	9461,73	478,40
Consommations autres	33 138,64	56 522,45
Services extérieurs et Autres services ext	75 319,55	84 789,52
Impôts taxes et versements assimilés	0,00	384,00
Autres charges courantes gest.	300,00	61,64
Dot. Amortissement et provisions	256,67	5 256,66
Total charges de fonctionnement	185 332,07	223 870,29
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	38 289,09	17 949,17
Produits financiers	0,00	0,65
Charges financières	0,00	0,00
Résultat financier	0,00	0,65
Résultat courant	38 289,09	17 949,82
Produits exceptionnels	656,00	0,00
Charges exceptionnelles	0,00	480,00
Résultat exceptionnel	656,00	-480,00
SOLDE AVANT REPORTS OU ENGAGEMENTS	38 945,09	17 469,82
Ressources non utilisées n-1	0,00	45 000,00
Engagements à réaliser	33 665,88	50 000,00
EXCEDENT OU DEFICIT (-)	5 279,21	12 469,82

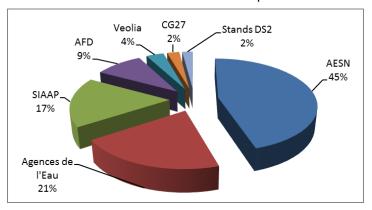
Dans un contexte économique très difficile pour les associations de solidarité internationale (baisse des subventions publiques et privées, difficultés à financer les activités de mise en réseau, etc.), l'année 2013 a été une année équilibrée pour Projection du point de vue financier. Le total des produits de l'association est de 223.621 euros, dont 22.500 euros d'apport en nature, ce qui amène au final à un bénéfice de 5.279 euros pour l'exercice 2013.

Le total des produits de l'association est en diminution par rapport à l'exercice 2012, qui a été une année de pic d'activités pour l'association, notamment en raison du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau.

Les **ressources** de l'association sont essentiellement les **subventions reçues pour les activités mises en œuvre** au cours de l'année, telles que le Forum Défis Sud 2, l'exposition Bidonville à Rouen et le projet Sani Tsapta.



Ces subventions (hors valorisation) atteignent un montant total de 146.121 euros répartis ainsi :



En plus des subventions financières, Projection a bénéficié d'apport en nature, notamment la mise à disposition d'un salarié par Veolia Environnement (6 mois en 2013) et le bénévolat des membres qui s'investissent dans l'organisation et la mise en œuvre des activités.

Ces différents produits permettent de financer les activités évènementielles et de terrain de Projection, mais aussi d'assurer le fonctionnement du réseau (animation du site web, organisation des rencontres mensuelles, participation à des conférences, organisation d'ateliers, etc.). Le budget permet enfin de couvrir les dépenses de fonctionnement du bureau de Paris et de l'antenne à Ouagadougou.

La bonne gestion financière de l'association a été renforcée en 2013 avec la mise en place d'un outil de suivi prévisionnel de la trésorerie qui est discutée mensuellement en réunion du bureau.

Pour la deuxième année consécutive, les comptes de l'association (qui sont établis par un comptable externe) ont été certifiés sans réserve par le Commissaire aux Comptes, ce qui est une garantie de la bonne gestion financière des fonds qui sont confiés à Projection.

6 - PARRAINS ET PARTENAIRES DE PROJECTION

Afin de garantir l'indépendance du réseau, une bonne représentativité de ses membres et la qualité des interventions et débats de la plateforme, Projection est une initiative appuyée par quatre grandes familles d'acteurs : acteurs publics, acteurs privés, acteurs associatifs et acteurs de la recherche.

En s'engageant ainsi auprès de Projection, ces acteurs reconnaissent l'intérêt que représente notre démarche en vue de faire progresser l'accès aux services essentiels. Ils s'engagent également à appuyer cette initiative en mettant à disposition certains moyens (humains, financiers, locaux...). Dans chacune de ces structures, un jeune professionnel a été identifié pour être notre interlocuteur privilégié.

LES PARRAINS DE L'ASSOCIATION

Les parrains de l'association soutiennent l'initiative de Projection depuis ses débuts en 2008. Leurs aides renouvelées et leur appui institutionnel ont permis au réseau de se développer et de renforcer sa légitimité d'action.

- L'Agence Française de Développement (AFD), avec laquelle une convention cadre
 a été signée en 2009, apporte un appui technique à
 l'association: interventions
 de seniors, accueil régulier de certaines activités de Projection dans ses locaux, et soutien spécifique pour les Forum DEFIS SUD.
- Le programme Solidarité Eau (pS-Eau), avec qui une convention de parrainage a été signée,



- apporte un soutien régulier et constant à nos activités, en particulier sur le volet « mise en réseau » qui est une de ses spécialités.
- Veolia Water India
 Africa, avec qui Projection est lié par
 une convention de parrainage jusqu'en mars
 2014, assure la mise à disposition d'un salarié et prend en charge les frais de sa ligne
 téléphonique professionnelle.



LES PARTENAIRES DE L'ASSOCIATION

Les partenaires de l'association soutiennent la mise en œuvre des activités et projets du réseau Projection. Les parrains de l'association peuvent également devenir partenaires de nos projets.

• Les agences de l'eau, partenaires du forum *DEFIS SUD* 2 ;



 Le RAIL-Niger, partenaire du projet Sani Tsapta;



 L'Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN), partenaire de Sani Tsapta et de la présentation de l'exposition bidonville à l'Armada de Rouen;



- Le Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP), partenaire du projet Sani Tsapta;
- Le Conseil Général de l'Eure, partenaire de la présentation de l'exposition bidonville à l'Armada de Rouen ;
- Veolia Environnement, partenaire du forum
 DEFIS SUD 2.



• Eau de Paris, qui a accueilli le forum DEFIS SUD 2;



Merci

PARTENAIRES, MEMBRES ET AMIS DU RÉSEAU,

GRÂCE À VOUS L'AVENTURE PROJECTION CONTINUE EN 2014!



Rejoignez nous en vous inscrivant sur : www.reseauprojection.org

réseau Projection 51 rue Salvador Allende 92000 Nanterre +331 41 20 19 18







