



projection

réseau Projection

PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION

Rapport d'activité 2012

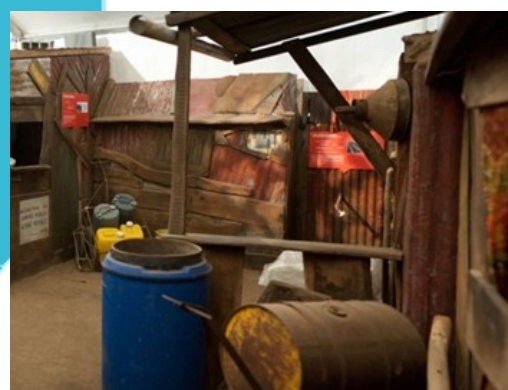


TABLE DES MATIÈRES

I- LE RÉSEAU

1- RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT	3
2- ACCOMPAGNER LA NOUVELLE GÉNÉRATION D'EXPERTS DES SERVICES ESSENTIELS AU SUD	4
350 membres à travers le monde	4
Un réseau international ancré sur la France et l'Afrique de l'Ouest	4
3- UNE PLATEFORME D'ÉCHANGES ET DE RENCONTRES	5
La présence Internet	5
Les rencontres du réseau	6
L'atelier international sur les petits entrepreneurs privés de l'assainissement	7

II- VALORISER LES ÉCHANGES DU RÉSEAU

4- PLAIDOYER : AUTOUR DU FORUM MONDIAL DE L'EAU	8
Les Jeunes Professionnels au Forum Mondial de l'Eau	8
Le projet « <i>From planet of slums to planet of solutions</i> »	10
Les groupes de travail « accès aux services essentiels dans les bidonvilles »	11
Faire entendre la voix des Jeunes Professionnels dans d'autres rencontres nationales et internationales	11
5- EDUCATION AU DÉVELOPPEMENT : PARIER SUD	12
6- TRAVAUX PRATIQUES : SANI TSAPTA	12

III- VIE DE L'ASSOCIATION

7. LA GOUVERNANCE ET LE STAFF	14
8. RAPPORT FINANCIER 2012	16
9. PARRAINS ET PARTENAIRES DE PROJECTION	17

I- LE RÉSEAU

1– RAPPORT MORAL DU PRESIDENT



2012 a été l'aboutissement de plusieurs processus, ainsi que la confirmation heureuse de choix stratégiques adoptés courant 2011.

Tout d'abord, notre bureau africain a pris son régime de croisière ! Les rencontres mensuelles de Ouagadougou font à présent écho à celles de Paris et l'équipe sur place a été étoffée, permettant d'animer un réseau de jeunes professionnels qui dépasse largement les frontières burkinabè.

Dans le même temps, nous avons élargi notre angle d'attaque sur les services essentiels. Partant du constat que les services essentiels ont vocation à cohabiter au sein de l'entité dynamique qu'est la ville, la compréhension de l'urbanité (croissance démographique, extensions urbaines programmées... et non programmées, foncier, etc.) nous a semblé un axe de travail absolument nécessaire. Nous avons donc déployé plusieurs initiatives, en amont et au sein du Forum Mondial de l'Eau : des groupes de travail ont été mis en place au sein du réseau, des appels à contributions lancés, des sessions officielles animées par des jeunes professionnels, tandis qu'un bidonville plus vrai que nature a été monté à Marseille et qu'une auberge a accueilli des jeunes professionnels issus de tous les continents... Le forum mondial de l'eau a été l'évènement incontournable de l'année 2012, durant lequel nous avons fait la démonstration de la vitalité de Projection et de ses membres. Le forum nous a également permis de lancer un travail approfondi sur la compréhension des villes des pays en développement, qui devrait se poursuivre bien au-delà de l'année 2012.

Enfin, notre réseau ne cesse de croître... ! Fin 2012, il comptait 350 membres, dont la moitié est localisée dans les pays en développement. Face à cette forte représentativité Sud, le moment était venu d'ouvrir la gouvernance du réseau : un représentant des jeunes professionnels africains a ainsi rejoint le Conseil d'Administration de l'association. Cette ouverture de la gouvernance du réseau Projection est le début d'un processus qui a vocation à s'amplifier, afin de répondre à l'intérêt affiché par les membres Sud.

Notre palette d'indicateurs 2012 est résolument au beau fixe ! Je souhaite saluer et remercier le staff de Projection qui a su mener à bien nos nombreux chantiers durant cette année, en abattant un travail colossal, avec une énergie et un enthousiasme inébranlables !

Denis Désille

Président du réseau Projection

2- ACCOMPAGNER LA NOUVELLE GÉNÉRATION D'EXPERTS DES SERVICES ESSENTIELS AU SUD

Projection est un espace international de débats et d'échanges où se côtoient des jeunes professionnels (entre 2 et 10 ans d'expérience) travaillant pour l'accès aux services essentiels urbains dans les pays en développement. Pour préparer les experts juniors d'aujourd'hui à devenir les experts seniors de demain, cette « pépinière de jeunes talents » s'est donnée pour objectifs de :

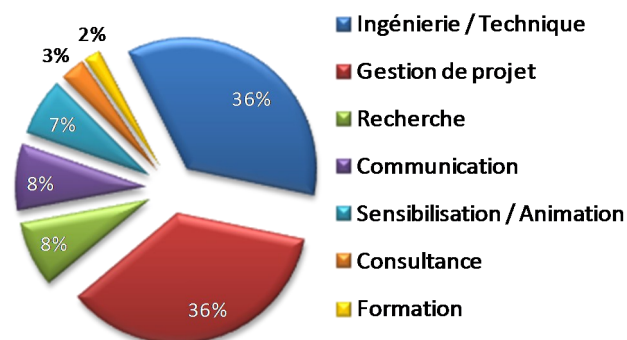
- participer au transfert d'expériences intergénérationnel ;
- décloisonner les milieux et les métiers ;
- augmenter la représentativité des professionnels juniors aux débats et événements nationaux et internationaux ;
- créer un espace d'échanges entre acteurs de terrain et acteurs institutionnels ;
- contribuer à la mise en réseau précoce de ses membres.

Pour répondre à ces objectifs, le réseau Projection propose des activités collaboratives régulières : plateforme internet, newsletter, rencontres mensuelles en France et au Burkina Faso, ainsi qu'un atelier international annuel. Ces activités sont autant d'outils pour renforcer l'expertise de nos membres dans un cadre innovant de réflexion et d'échanges entre professionnels du Nord et du Sud.

350 MEMBRES À TRAVERS LE MONDE

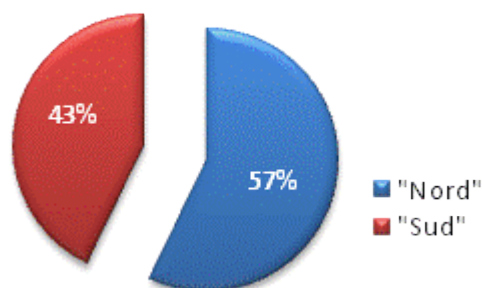
En 2012, le réseau Projection a accueilli 98 nouveaux membres. Issus de métiers, de milieux et d'origines divers, près de 350 jeunes professionnels font vivre le réseau Projection (344 au 31 décembre 2012).

*Profil des nouveaux membres 2012
du réseau Projection*



Par ailleurs, 48% des nouveaux membres de l'année se sont inscrits entre février et avril, résultat d'un effet de levier produit par le 6ème Forum Mondial de l'Eau (12 au 17 mars 2012), pour lequel le réseau Projection a coordonné la mobilisation des jeunes professionnels.

*Répartition géographique des membres
du réseau Projection au 31/12/2012*



UN RÉSEAU INTERNATIONAL ANCRÉ SUR LA FRANCE ET L'AFRIQUE DE L'OUEST

Si de manière globale, l'équilibre entre Nord et Sud est respecté au sein des membres du réseau Projection, 2012 a été une année de forte affluence des jeunes professionnels localisés au Nord, principalement en France (80% des inscriptions Nord et 57% des nouvelles inscriptions au total).

L'Afrique de l'Ouest n'est néanmoins pas en reste : cette région représente 86% des nouvelles inscriptions Sud enregistrées en 2012 et 37% de l'ensemble des nouveaux inscrits.

Le reste des nouveaux inscrits sont principalement originaires d'Afrique du Nord et du Moyen Orient.

3– UNE PLATEFORME D'ÉCHANGES ET DE RENCONTRES

LA PRÉSENCE INTERNET

Le site Internet du réseau Projection est une plateforme d'échanges pour les jeunes professionnels du Nord et du Sud, au cœur du fonctionnement de l'association. Cet outil interactif a pour objectifs d'informer et de faire participer les jeunes professionnels à des débats et divers échanges sur l'accès aux services essentiels dans les pays en développement. Son succès passe par l'utilisation de techniques de communication adaptées aux usages des jeunes professionnels et une alimentation régulière sur des sujets de fond.

Informer

Tout au long de l'année 2012, le site internet a connu une animation régulière de sa partie blog avec une moyenne de 4 articles publiés par mois. Afin de donner plus de visibilité aux activités réseau, aux projets et événements, ainsi qu'aux publications, une restructuration des rubriques, déjà amorcée en 2011, a été finalisée. Par ailleurs, la traduction du site en anglais se poursuit.

Connecter et produire

Concernant la partie collaborative du site internet, une conférence électronique sur la gestion et l'entretien des latrines scolaires en Afrique de l'Ouest s'est déroulée du 21 novembre au 19 décembre 2012. Un quinzaine de jeunes professionnels juniors et seniors experts de la thématique, et issus de différentes provenances (Burkina Faso, Cameroun, France, Haïti, Mali, Niger) ont suivi cette conférence et apporté leurs contributions en relatant leurs expériences. Un travail de capitalisation a démarré avec la rédaction d'un document de synthèse sur la thématique de la gestion et l'entretien des latrines scolaires.



Evoluer et se développer

Présent sur LinkedIn en tant que « groupe de discussion » depuis 2010, le réseau Projection a investi les réseaux sociaux Facebook et Twitter en 2011. L'année 2012 a permis de largement dynamiser les communautés Facebook et LinkedIn du

réseau Projection :

- Facebook est un outil favorisant l'échange d'informations vers les membres du réseau et plus largement, ses sympathisants. En 2012, le réseau Projection a choisi de dynamiser sa communauté Facebook, dans la mesure où cet outil permet de toucher un public plus large que les jeunes professionnels, d'établir un contact avec de potentiels futurs membres du réseau, et d'entretenir un lien plus direct et continu avec les « fans ». L'année 2012 a compté 85 publications ; et le nombre de « fans » est passé de 55 en 2011 à 194 au 31/12/12.
- Comptabilisant en 2011 moins de 30 membres, le groupe LinkedIn du réseau réunissait 100 personnes au 31/12/2012. Cette plateforme peut permettre de répondre à certaines attentes spécifiques de nos membres : extension du réseau professionnel virtuel pour l'emploi, discussions thématiques dynamiques.
- Créé en août 2011, le compte Twitter du réseau Projection comptait 48 abonnés en décembre 2012 (vs 8 en décembre 2011) pour 132 tweets tout au long de l'année. Plus adapté à l'événementiel, et moins pertinent vis-à-vis des habitudes de communication de nos membres, cet outil peut néanmoins devenir un moyen de toucher les journalistes et leaders d'opinions lors de grands événements du secteur auxquels le réseau participe. Il pourrait aussi être utilisé en live pour dynamiser des événements organisés par le réseau.

Les



de l'année 2012

- + Mise en valeur des activités et des projets sur le site Internet
- + Communication sur les réseaux sociaux

Les objectifs d'amélioration 2013

- * Améliorer l'ergonomie du site Internet
- * Repenser la Newsletter

LES RENCONTRES DU RÉSEAU

L'association organise des rencontres régulières à Paris et Ouagadougou sur les problématiques liées aux services urbains essentiels au Sud. Espaces privilégiés de débats, ce sont également des moments d'échanges informels et décomplexés entre jeunes professionnels.

L'année 2012 a été marquée par une mise en synergie des activités « réseau » et des projets de Projection. Ainsi, plusieurs rencontres, en France et en Afrique de l'Ouest, ont permis de faire remonter les expériences et attentes des membres du réseau pour construire des activités dans le cadre des actions de Projection au 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau de mars 2012 à Marseille.

Suite à l'ouverture de l'antenne Afrique de l'Ouest à Ouagadougou en 2011, l'équipe du réseau Projection s'est attelée en 2012 à mettre en cohérence certaines rencontres organisées à Paris et Ouagadougou. Par exemple, la thématique du rapport à l'échec a été déclinée en trois rencontres : 2 rencontres « jeunes professionnels » à Paris et Ouagadougou, et une rencontre « transfert d'expérience » à Paris. De même la question de la crise au Sahel a été abordée lors de rencontres à Paris et Ouagadougou.

Au total, 17 rencontres ont été organisées en 2012 dans 4 pays. Elles ont réuni près de 400 jeunes professionnels.

Rencontre en Afrique de l'Ouest			
janv-12	Forum National de l'Eau et de l'Assainissement du Bénin	Lomé	15
janv-12	Forum National de l'Eau et de l'Assainissement du Togo	Cotonou	15
avr-12	Le rapport d'échec	Ouagadougou	9
mai-12	Voyage d'étude - Services communaux d'assainissement	Fada	22
mai-12	Les jeunes professionnels au Forum Mondial de l'Eau	Ouagadougou	13
juin-12	Des toilettes propres pour notre école (théâtre forum)	Ouagadougou	60
juil-12	Présentation des formations Sani Tsapta	Ouagadougou	12
sept-12	Les jeunes professionnels face à la rentabilité et au financement des services d'assainissement	Ouahigouya	28
nov-12	L'assainissement en milieu cotier	Cotonou	17
nov-12	Crise socio politique et sécuritaire au Sahel : Comment agir sur le terrain ?	Ouagadougou	17
		10	208
Rencontres à Paris			
janv-12	Journée Projection à l'AFD	Paris	67
févr-12	Le rapport d'échec	Paris	17
avr-12	Le rapport à l'échec - transfert d'expérience	Paris	17
mai-12	Le droit à l'eau : Etude de cas à Soweto	Paris	15
sept-12	Projection sur 2012/2013 : Commençons par Parier Sud	Paris	17
oct-12	Crise socio politique et sécuritaire au Sahel : Comment agir sur le terrain ?	Paris	15
déc-12	L'énergie urbaine : c'est quoi ?	Paris	18
		7	166
Nombre total de rencontres et de jeunes professionnels touchés		17	374



Journée Projection à l'AFD



Rencontre Jeunes Professionnels au Forum National de l'Eau et de l'assainissement au Bénin

L'ATELIER INTERNATIONAL SUR LES PETITS ENTREPRENEURS PRIVES DE L'ASSAINISSEMENT

Chaque année, Projection organise un évènement international au Sud réunissant une quarantaine de jeunes professionnels de 5 à 10 nationalités différentes autour d'une thématique ciblée.

Un atelier international a été organisé les 1er, 2 et 3 février 2012 à Ouagadougou, sur la thématique : « **Comment optimiser la contribution des petits entrepreneurs privés de l'assainissement dans les villes des pays en développement ?** ».

Cet atelier international a fait suite à une conférence électronique organisée au sein du réseau Projection fin 2011, et s'est inscrit dans le cadre de SANI TSAPTA.

Trois jours de débats, d'animations et de visites sur le terrain ont été proposés aux professionnels juniors ainsi qu'à des petits entrepreneurs privés impliqués dans les services, pour découvrir les enjeux et les solutions développées pour impliquer au mieux les PEP dans les services de l'assainissement liquide.

Cet atelier international a réuni plus de quarante professionnels provenant de 6 pays (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, France, Niger, Pays-Bas).

Afin de définir une programmation pertinente et répondant aux questionnements d'acteurs de terrain, Projection s'est associé avec Wateraid et le CMEAU (Centre des Métiers de l'Eau) pour l'organisation de cet atelier.



Les



de l'année 2012

- + Rencontres régulières dans plusieurs pays : France, Burkina-Faso, Bénin , Togo
- + Thématiques de rencontres mensuelles communes en France et en Afrique de l'Ouest
- + Qualité des échanges
- + Partenariats inédits pour l'organisation de l'atelier international

Les objectifs d'amélioration 2013

- * Augmenter le turn-over des membres présents dans les rencontres mensuelles

II— VALORISER LES ÉCHANGES DU RÉSEAU

Les différents outils utilisés pour informer et connecter les membres du réseau permettent de collecter auprès des professionnels juniors les questionnements, les solutions innovantes et les démarches entreprises sur le terrain. L'ensemble de ces données collectées dans un cadre pluridisciplinaire et multi-acteurs font émerger des recommandations des jeunes professionnels.

Le réseau Projection se propose de valoriser ces recommandations au-delà des frontières du réseau, via trois principaux biais : le plaidoyer, l'éducation au développement et des « travaux pratiques » tels que le projet SANI TSAPTA, programme de renforcement des capacités des acteurs locaux de l'assainissement.

4— PLAIDOYER : AUTOUR DU FORUM MONDIAL DE L'EAU



LE TEMPS DES SOLUTIONS

Fort de son expérience acquise par l'organisation du Forum DEFIS SUD en 2011, le réseau Projection s'est positionné en tant qu'association réseau à fort potentiel mobilisateur et « catalyseur d'idées », pour participer activement à l'organisation du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau.

Projection a ainsi été mandaté par le Comité In-

ternational du Forum pour coordonner la mobilisation des jeunes professionnels.

Cette contribution a poursuivi trois objectifs :

1. Permettre une présence maximale au 6^{ème} FME de jeunes professionnels du Nord et du Sud travaillant dans le secteur de l'eau et de l'assainissement ;
2. Coordonner une contribution claire et pertinente des jeunes professionnels ;
3. Faire du 6^{ème} FME un lieu de rencontres et d'échanges entre les jeunes professionnels.

LES JEUNES PROFESSIONNELS AU FORUM MONDIAL DE L'EAU

Afin de mobiliser les jeunes professionnels, le réseau Projection a déployé divers outils :

- **Une offre spécifique pour les jeunes professionnels**

Afin de mobiliser les jeunes professionnels pour qu'un nombre maximal d'entre eux soient présents tout au long de la semaine du Forum, une tarification spécifique a été mise en place en collaboration avec le Comité International du Forum : le pass 6 jours pour les JP à 250€ (OCDE) et 150€ (hors OCDE).

- **La prise en charge de jeunes professionnels du Sud**

Afin de faciliter la venue de jeunes professionnels des pays en développement, le réseau Projection a entrepris en amont du FME un travail d'identification de jeunes professionnels du Sud actifs et motivés par le Forum mais n'ayant pas nécessairement les ressources pour s'y rendre. Ainsi, le réseau Projection a invité au Forum 7 jeunes professionnels de profils différents et issus de 6 pays différents d'Afrique de l'Ouest.

Leurs venues et participations au Forum ont été intégralement ou en partie prises en charge par Projection.



• La constitution d'une équipe de rédacteurs de la Gazette du Forum

Afin de former une équipe de jeunes professionnels rédacteurs pour la Gazette du Forum un concours international a été organisé par Projection au cours du mois de janvier 2012 : les candidats ont du rédiger des articles en français et en anglais en temps limité afin d'être sélectionnés. A partir de cette évaluation, un classement des meilleures candidatures a été établi : 27 jeunes professionnels de 19 nationalités différentes ont ainsi constitué l'équipe de rédacteurs bénévoles de la Gazette du 6ème Forum Mondial de l'Eau.

• L'auberge des jeunes professionnels

Afin d'encourager une participation active et une contribution pertinente des jeunes professionnels au 6ème FME, Projection a proposé aux jeunes professionnels de se regrouper au sein d'un même lieu d'échanges et de débats, au cœur de la ville de Marseille.

Jeunes professionnels ayant souhaité bénéficier des tarifs négociés, rédacteurs de la Gazette, jeunes professionnels Sud invités, équipe Projection, ce sont 96 jeunes professionnels qui ont vécu ensemble durant toute la semaine du Forum. Cela a aussi permis aux jeunes professionnels de se réunir chaque soir et de

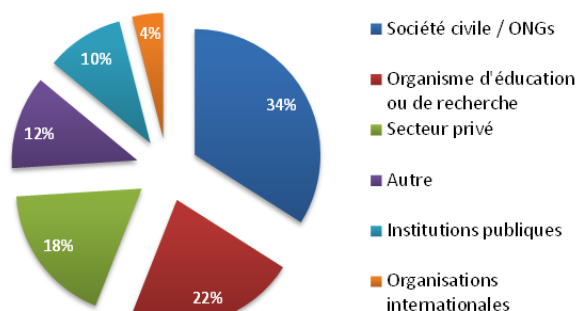


Une large mobilisation de jeunes professionnels de tous horizons

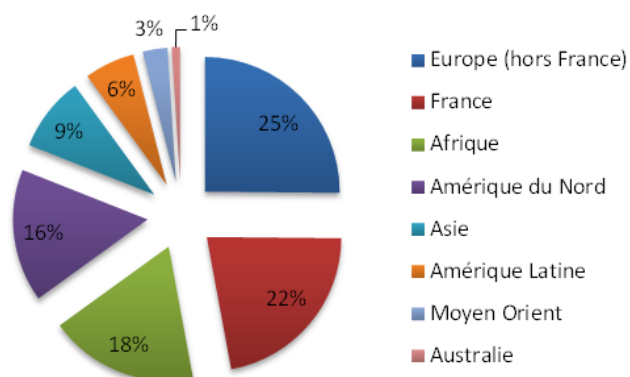
Environ 1000 jeunes professionnels étaient présents au Forum Mondial de l'Eau, dont près de 350 étaient en contact direct avec le réseau Projection.

Plus d'un tiers des jeunes professionnels ayant bénéficié de l'offre spécifique travaillait pour la société civile, tandis que près d'un quart d'entre eux représentait le monde de la recherche.

Activité professionnelle



Provenance géographique



Leur provenance géographique était très variée : Belgique, Brésil, Cameroun, Corée du Sud, Etats-Unis, France, Italie, Maroc, Palestine, Pays-Bas, Soudan, Sri Lanka, Turquie, etc..

Même s'ils venaient principalement d'Europe (47%), les jeunes professionnels français n'ont représenté que 25% du total des participants. 22% venaient du continent américain et 18% d'Afrique.

Au total, plus de 50 pays étaient représentés.

LE PROJET « FROM PLANET OF SLUMS TO PLANET OF SOLUTIONS »

Dans le cadre et l'esprit participatif du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau, un travail collaboratif a été mis en œuvre par le réseau Projection afin d'établir une **vision collective des solutions existantes en matière d'accès à l'eau et l'assainissement dans les bidonvilles**.

Projection a souhaité mobiliser ses membres et plus largement des acteurs internationaux, afin de mener une réflexion de fond sur la question :

- **Un groupe de travail constitué de 16 jeunes professionnels** spécialistes des quartiers informels a travaillé durant 8 mois, afin de soumettre des solutions mais aussi participer à la réflexion sur leur priorisation et leur pertinence. Ce groupe de travail regroupait des jeunes professionnels travaillant dans des terrains très divers (Argentine, Burkina Faso, Cambodge, Haïti, Inde, Maroc, Mexique, Tchad).
- Un **appel à solutions international** a permis de collecter environ 60 solutions pour l'eau potable et l'assainissement dans les bidonvilles.

En outre, plusieurs événements sont venus alimenter ce travail collaboratif :

- **Une journée d'échanges Projection à l'AFD** a eu lieu le 19 janvier 2012, avec un débat sur la thématique « Droit et accès à l'eau et à l'assainissement dans les bidonvilles, quelles solutions pour demain ? », et un brainstorming « d'un monde de bidonvilles à un monde de solutions ».
- **4 ateliers sur la thématique des bidonvilles ont été organisés en Afrique de l'Ouest** (Burkina Faso, Togo, Niger et Bénin) dans le cadre de l'initiative **A l'eau l'Afrique, A l'eau le Monde, portée par Eau Vive et SIE-ISW-SIA**. La synthèse de ces rencontres a été exposée lors du Forum Mondial de l'Eau, lors de la session d'inauguration de l'exposition créée suite à ce travail collaboratif. Cette synthèse présentait la vision et les solutions développées dans les quartiers informels de ces quatre pays.

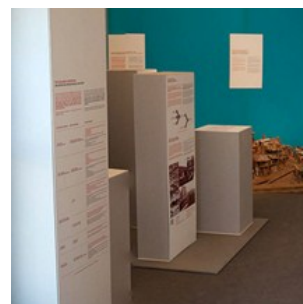
Le résultat de ce travail collaboratif est l'exposition « **From planet of slums to planet of solutions** », qui a été présentée du **12 au 17 mars 2012**, en tant que « Pavillon SLUM » au sein du Village des Solutions du Forum Mondial de l'Eau.

Conçue et animée par des jeunes professionnels travaillant pour l'accès aux services de base dans les pays en développement, l'objectif de cet espace est de mettre en lumière un des enjeux majeurs du 21^e siècle en sensibilisant le public *in situ*. Ainsi, l'exposition se développe sur un espace de 200m² réparti en 3 zones d'exposition :

- une exposition du contexte rappelant les définitions et les principaux enjeux liés à la croissance des bidonvilles dans le monde et au manque d'accès aux services essentiels ;
- une immersion dans une reproduction d'habitats informels où sont présentées douze solutions concrètes pour l'eau potable et l'assainissement dans les bidonvilles ;
- un espace d'échanges et de débats, pouvant accueillir tables rondes et sessions participatives, et privilégiant des rencontres et des échanges informels.

Après le 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau, l'exposition *From Planet of Slums to planet of solutions* a été conservée dans le but d'être utilisée comme outil d'éducation au développement. En effet, la forme de l'exposition proposant une immersion dans une reproduction d'habitats informels, celle-ci permet d'interpeller les visiteurs de tous âges.

L'exposition a d'ailleurs été présentée au grand public à **Champigny-sur-Marne les 12 et 13 mi 2012**, dans le cadre du Festival de l'Oh.



LES GROUPES DE TRAVAIL « ACCÈS AUX SERVICES ESSENTIELS DANS LES BIDONVILLES »

Au-delà de la création d'une exposition, c'est un véritable travail de fond, qui a été engagé par le réseau Projection sur la question de l'accès aux services essentiels dans les bidonvilles.

En avril 2012, après le Forum Mondial de l'Eau, les premiers résultats étaient exploitables : un catalogue de 60 solutions pour l'eau potable et l'assainissement dans les bidonvilles (des solutions éducationnelles, institutionnelles, financières, sanitaires et techniques) ; des débats de qualité permettant une capitalisation thématique sur ces questions.

Pour aller plus loin, et ouvrir le projet « *From planet of slums to planet of solutions* » à d'autres services essentiels, le réseau Projection a lancé au cours de l'année 2012, trois nouveaux groupes de

travail :

- Un groupe de travail sur la gestion des déchets dans les bidonvilles ;
- Un groupe de travail sur l'accès à l'énergie ;
- Un groupe de travail sur la mobilité dans les bidonvilles.

De nombreux jeunes professionnels se sont mobilisés pour apporter leurs contributions et alimenter la travail du réseau sur ces sujets.

Ces travaux pourront être ensuite complété par un appel à solutions international qui permettra d'alimenter l'exposition avec des exemples de solutions existantes ou en cours d'élaboration en matière de mobilité et de gestion des déchets dans les bidonvilles.



FAIRE ENTENDRE LA VOIX DES JEUNES PROFESSIONNELS DANS D'AUTRES RENCONTRES NATIONALES ET INTERNATIONALES

En sus du Forum Mondial de l'Eau, en 2012, le réseau Projection a participé à de nombreux événements sectoriels en France, en Europe et à l'international.

Ces événements ont été des lieux privilégiés pour : assurer une veille sur les sujets porteurs, informer nos membres sur l'actualité du secteur, communiquer autour du réseau Projection et de ses activités, faire des rencontres et étendre le réseau.

Parmi ces événements, on peut noter :

- Un séminaire sur la gestion de l'eau à l'ESSEC en janvier 2012 ;
- Les Forum Nationaux de l'Eau et de l'Assainissement du Togo et du Bénin en janvier 2012, dans le cadre d'un partenariat avec l'initiative « A l'eau l'Afrique, à l'eau le Monde » ;
- Le Salon des Solidarités en juin 2012 pour une table ronde sur l'innovation dans le secteur WASH ;
- La Conférence des Nations unies pour le Développement durable à Rio en juin 2012, avec une intervention lors d'un débat sur « Les acteurs de la ville durable, démarche de co-

construction », organisé par le Partenariat français pour les villes et les territoires et le Ministère des Affaires étrangères et européennes.

- Le Forum Mondial Urbain qui s'est tenu à Naples en septembre 2012, pour lequel Projection a pris part à l'Assemblée Internationale des Jeunes Urbains lors d'un débat intitulé : « Engager les jeunes pour l'accès à l'eau et l'assainissement dans les villes » ;
- La Journée ADP (association de professionnels Villes en développement) de septembre 2012, sur la thématique « Villes durables : une approche opérationnelle pour les villes du Sud » ;
- Un séminaire autour des enjeux et retours d'expériences liés à l'assainissement au Burkina Faso, organisé en novembre 2012 à Paris par le pS-Eau et Cités Unies France, lors duquel Projection a présenté le projet SANI TSAPTA ;
- L'Assemblée Générale du Conseil Mondial de l'Eau en novembre 2012, pour un retour sur la mobilisation des jeunes professionnels ;
- Le Colloque « Action Humanitaire et Coopération » de l'Université d'Evry en novembre 2012, pour échanger sur le thème « Quelle formation pour quel métier ? ».



Les de l'année 2012

- + Participation et contribution significative au Forum Mondial de l'Eau, événement majeur du secteur
- + Multiplication des interventions et des sollicitations extérieures, notamment lors de grands événements internationaux, signe de légitimité
- + Initiation d'un travail de fond sur une problématique encore peu traitée

Les objectifs d'amélioration 2013

- * Poursuivre le travail de plaidoyer engagé sur la question des services essentiels dans les bidonvilles, de manière tout aussi dynamique en dehors des événements à forte visibilité

5- EDUCATION AU DEVELOPPEMENT : PARIER SUD

En juillet 2012, Projection a publié le Guide **PARIER SUD** : Le Guide Pratique et Ludique sur les Services Essentiels dans les Pays en Développement.



Aboutissement du premier Forum **DEFIS SUD**, organisé en 2011, cet ouvrage a pour objectif de présenter les enjeux, les métiers et les acteurs des services essentiels dans les pays du Sud. Dans le cadre de ses activités, Projection a en

effet fait le constat d'un manque de lisibilité des acteurs et des opportunités professionnelles existantes dans le secteur. Le fruit des échanges et du travail bibliographique réalisé pour le Forum **DEFIS SUD** a ainsi été capitalisé et mis en cohérence au sein d'un guide.

Conçu pour un public d'étudiants, de jeunes diplômés et de jeunes professionnels passionnés par les services essentiels dans les pays en développement, **PARIER SUD**, s'adresse à ceux qui n'en connaissent pas toutes les ficelles : soit pour accéder à leurs métiers, soit pour mieux s'y repérer ou simplement mieux maîtriser les enjeux du secteur. Le guide s'adresse à des personnes de formations et d'horizons différents dans le but de donner une image de la réalité du secteur grâce à des retours d'expérience du terrain.

PARIER SUD est le fruit d'un travail collectif, réalisé avec le concours de plusieurs jeunes professionnels du réseau Projection.

6– TRAVAUX PRATIQUES : SANI TSAPTA

SANI TSAPTA, premier des travaux pratiques du réseau, vise à renforcer les capacités des acteurs de l'assainissement pour accroître leur niveau de compétences sur le long terme au cours d'un processus dynamique incluant formations adaptées, échanges avec des pairs, voyages d'études, visites de terrain, travail collaboratif, etc.

D'une durée de 3 ans et demi (juillet 2010 – décembre 2013), ce projet est mis en œuvre conjointement par Projection (depuis son antenne à Ouagadougou) et l'ONG RAIL-Niger, bénéficiant du soutien technique et financier de l'Agence de l'Eau Seine-Normandie (AESN) et du Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP).

Le projet se développe autour de deux axes :

1. la création d'une offre de formations adaptées aux professionnels de l'assainissement liquide au Niger et plus largement en Afrique de l'Ouest ;
2. la mise en réseau des professionnels de l'assainissement liquide à l'échelle ouest africaine.

L'année 2012 a été particulièrement riche pour le volet « création d'une offre de formation » :

- Le projet a procédé à la sélection et au recrutement des formateurs qui ont eu la mission de concevoir les modules selon les scénarii pédagogiques préalablement élaborés.
- Une formation a été proposée aux formateurs retenus pour les aider à adapter leur discours au publics cibles, notamment lorsqu'il s'agit d'artisans analphabètes.
- La cellule en charge de la mise en œuvre du projet a accompagné les formateurs dans la conception des modules de formation, tant sur le message à transmettre que sur la méthode pour y arriver. Une première version des documents-projet a ainsi été réalisée pour chacune des formations: manuel du formateur, cahier du participant, supports images...
- Des sessions pilotes ont été proposées à des participants en provenance de l'ensemble des régions du Niger. Cette première phase a permis d'organiser 4 formations à destination des 4 publics cibles (agents communaux, vidangeurs, gérants d'édicule public, maçons). 53 professionnels nigériens y ont participé.



Formation des maçons-décembre 2012

Par l'intermédiaire de *Sani Tsapta*, Projection est devenu un acteur du renforcement de capacités des professionnels de l'assainissement et une plateforme de réflexions autour des problématiques qui concernent ces acteurs. Le projet a permis à l'association d'avoir un ancrage fort en Afrique de l'Ouest et d'être connue et reconnue. Projection est aujourd'hui un des partenaires qui appuient le Ministère de l'Eau, des Aménagements hydrauliques et de l'Assainissement dans l'élaboration de formations en Maîtrise d'Ouvrage Communale à destination des acteurs locaux.

« Il n'existe à ce jour peu ou pas d'offres de formation adaptée aux professionnels de l'assainissement. Il nous faut donc innover ! »

Germain Labonne - responsable d'antenne

Les activités de mise en réseau des professionnels de l'assainissement n'ont été pas en reste et se sont poursuivies tout au long de l'année 2012. Les rencontres proposées ont permis de valoriser les métiers du secteur et de discuter des enjeux et difficultés qui concernent la filière assainissement et ses acteurs (cf. Rencontres du réseau / Atelier international).

Les  de l'année 2012

- + Mise en place des formations pilotes
- + Reconnaissance locale

Les objectifs d'amélioration 2013

- * Finalisation des modules de formation

III— VIE DE ASSOCIATION

7— LA GOUVERNANCE ET LE STAFF

LE STAFF

Au-delà des membres du réseau, Projection est une équipe qui fait vivre l'association au quotidien et développe ses activités. Cette équipe est animée par Jean-Hugues Hermant, délégué général. Il s'appuie sur un responsable d'antenne basé à Ouagadougou (Burkina Faso) pour les activités du réseau en Afrique de l'Ouest, sur des volontaires de services civiques pour des missions de communication et d'animation de réseau et, ponctuellement sur du personnel dédié selon les projets de l'association.

En Afrique de l'Ouest, une passation de témoin a été opérée au courant de l'été 2012 entre Béatrice Turlonnias et Germain Labonne qui devient le nouveau responsable d'antenne. Dans le même temps, l'équipe de Ouagadougou s'est agrandie avec l'arrivée en août d'Alice Comte, volontaire de service civique en charge de la communication et de l'animation du réseau en Afrique de l'Ouest pour une durée de 12 mois.

En France, l'animation de réseau a été assurée par Bastien Arville jusqu'au mois de mai avant que Riad Tirouche ne prenne le relais en juin pour une durée de 12 mois.

Par ailleurs, pour l'organisation des activités du 6ème Forum Mondial de l'Eau, une équipe dédiée a été constituée à partir de novembre 2011. Chloé Jolly, chef de projet pour un CDD de 7 mois et Chloé Friedlander en contrat de service civique jusque mai 2012.

Projection remercie **MERCI !**
chaleureusement **Béatrice Turlonnias** pour le travail fourni durant quatre ans au sein du réseau, son engagement, sa détermination, son dynamisme et sa joie de vivre !

GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION

Conformément à ses statuts, l'association s'appuie sur 3 organes de gouvernance :

1. L'association est dirigée par un **Conseil d'Administration** de 7 membres.
2. Les administrateurs choisissent parmi eux un président, un vice-président et un trésorier qui constituent le **bureau** de l'association.
3. Enfin, tous les membres de l'association¹ se réunissent une fois par an en **assemblée générale** pour approuver le bilan financier et la situation morale de l'association et renouveler les administrateurs sortants.

En 2012, 4 nouveaux membres ont intégré l'association : Amélie Boissonnet, Baptiste Julien, Bruno Lebansais et André N'Guessan.

L'assemblée générale du 29 septembre 2012 a renouvelé 5 administrateurs : Célia de Lavergne, Julien Gabert, Solenne de Gromard, André N'Guessan et Julie Aubriot.

Par ailleurs, le 26 avril 2012 le conseil d'administration a élu Lionel Goujon et Julien Gabert respectivement Vice-Président et Trésorier de l'association.

¹ L'adhésion des membres de l'association est validée en Conseil d'administration sur présentation d'une candidature parrainée par un administrateur.

NB : Une distinction est faite entre membre du réseau et membre de l'association. Pour s'inscrire au réseau et en devenir membre, il suffit de répondre aux critères (jeune professionnel du secteur) et de remplir la demande sur le site internet de l'association.

Assemblée générale

Conseil d'administration

Bureau

Denis Désille



Président

Lionel Goujon



Vice-président

Julien Gabert



Trésorier

André N'Guessan



Célia de Lavergne



Solenne de Gromard



Julie Aubriot



Amélie Boissonnet

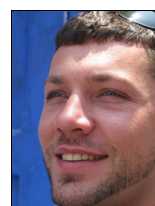
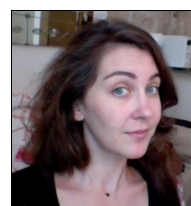


Jean-Hugues Hermant



Marie Borni

Charlotte Kalinowski

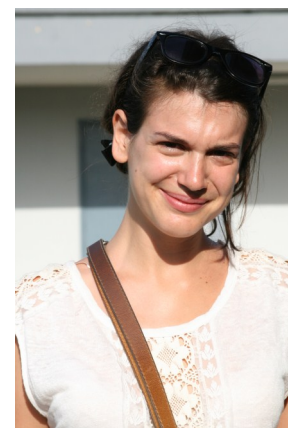
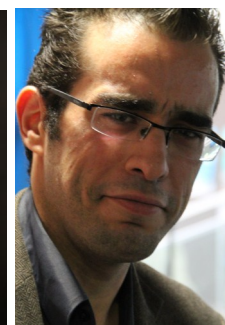


Baptiste Julien



Bruno Le Bansais

(c) Arnaud Legrand



En haut (de gauche à droite) : Béatrice Tourlonnias, Chloé Friedlander, Bastien Arville, Riad Tirouche

En bas : Germain Labonne, Chloé Jolly, Alice Comte

8– RAPPORT FINANCIER 2012

COMPTE DE RÉSULTATS 2012

Edition du : 01/01/2012 au : 31/12/2012

Avec le brouillard

Avec la simulation

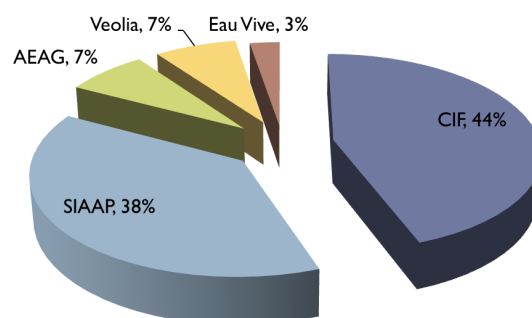
CHARGES (Hors taxes)	Exercice N Net	Exercice N-1 Net	PRODUITS (Hors taxes)	Exercice N Net	Exercice N-1 Net
Charges d'exploitation :			Produits d'exploitation :		
Achats de marchandises.....	0	0	Ventes de marchandises.....	0	0
Variation de stock (marchandises).....	0	0	Production vendue (biens et services).....	0	0
Achats d'approvisionnements.....	0	0	Production stockée.....	0	0
Variation de stocks (approvisionnements).....	0	0	Production immobilisée.....	0	0
Autres charges externes.....	141 790	69 203	Subventions d'exploitation.....	196 819	140 850
Impôts, taxes et versements assimilés.....	384	0	Autres produits.....	45 000	49 754
Rémunération du personnel.....	25 007	26 371	Produits financiers.....	0	0
Charges sociales.....	6 369	7 921			
Dotations aux amortissements.....	256	256			
Dotations aux provisions.....	40 000	45 000			
Autres charges.....	61	38 106			
Charges financières.....	0	0			
Total (I).....	213.870	186.859	Total (I).....	241.820	190.604
Charges exceptionnelles (II) :	480	141	Produits exceptionnels (II) :	0	0
Impôts sur les bénéfices (III) :	0	0			
Total des charges (I+II+III).....	214.350	187.000	Total des produits (I+II).....	241.820	190.604
Bénéfice ou perte.....	27.469	3.603			
TOTAL GENERAL.....	241.820	190.604	TOTAL GENERAL.....	241.820	190.604

Le budget du réseau Projection connaît pour la 4e année consécutive une croissance significative. Le chiffre d'affaire en net hausse (+27%) a pour origine principale le surcroît d'activité lié au 6e Forum Mondial de l'Eau.

La part des subventions publiques dépasse en 2012 le seuil des 150 000 euros. Un commissaire aux comptes sera donc nommé pour la certification des comptes de l'association.

Par ailleurs depuis 2012, Projection s'appuie sur des comptables pour la saisie et le traitement de sa comptabilité. Des procédures et une comptabilité analytique ont ainsi été mises en place pour une gestion optimale de l'association et une maîtrise financière de ses activités.

Sources des recettes 2012 (hors valorisation)



9– PARRAINS ET PARTENAIRES DE PROJECTION

Afin de garantir l'indépendance du réseau, une bonne représentativité de ses membres et la qualité des interventions et débats de la plateforme, Projection est une initiative appuyée par quatre grandes familles d'acteurs : acteurs publics, acteurs privés, acteurs associatifs et acteurs de la recherche.

En s'engageant ainsi auprès de Projection, ces acteurs reconnaissent l'intérêt que représente notre démarche en vue de faire progresser l'accès aux services essentiels. Ils s'engagent également à appuyer cette initiative en mettant à disposition certains moyens (humains, financiers, locaux...). Dans chacune de ces structures, un jeune professionnel a été identifié pour être notre interlocuteur privilégié.

LES PARRAINS DE L'ASSOCIATION

Les parrains de l'association soutiennent l'initiative de Projection depuis ses débuts en 2008. Leurs aides renouvelées et leur appui institutionnel ont permis au réseau de se développer et de renforcer sa légitimité d'action.

- L'Agence Française de Développement (AFD), avec laquelle une convention cadre a été signée en 2009, apporte un appui technique à l'association : interventions de seniors, accueil régulier de certaines activités de Projection dans ses locaux, soutien spécifique pour : le Forum DEFIS SUD, la participation de Projection au 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau et l'édition de PARIER SUD.
 
- Le programme Solidarité Eau (pS-Eau), avec qui une convention de parrainage a été signée, apporte un soutien régulier et constant à nos activités, en particulier sur le volet « mise en réseau » qui est une de ses spécialités.
 
- Veolia Water India Africa, avec qui Projection est lié par une convention de parrainage jusqu'en mars 2014, assure la mise à disposition d'un salarié et prend en charge les frais de sa ligne téléphonique professionnelle.
 

LES PARTENAIRES DE L'ASSOCIATION

Le réseau Projection remercie très sincèrement ses partenaires, qui nous ont accordé leur confiance et ont maintenu leur soutien dans un contexte économique difficile.

- L'Agence de l'Eau Adour Garonne, partenaire du projet « From planet of slums to planet of solutions » dans le cadre du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau ;
 
- Le Centre des Métiers de l'Eau (CEMEAU), partenaire de l'atelier « petits entrepreneurs privés de l'assainissement » ;
 
- L'Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN), partenaire de Sani Tsapta ;
 
- Le Comité International du Forum, partenaire du plan d'action concerté pour le 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau ;
 

- Eau Vive, partenaire pour la mobilisation des jeunes professionnels dans le cadre des Forum Nationaux pour l'Eau et l'Assainissement ;



- Le GRET, partenaire du projet « From planet of slums to planet of solutions » dans le cadre du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau ;



- Le RAIL-Niger, partenaire du projet Sani Tsapta ;



- Le Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP), partenaire du projet Sani Tsapta et du projet « From planet of slums to planet of solutions » dans le cadre du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau ;



- UN-Habitat, partenaire du projet « From planet of slums to planet of solutions » dans le cadre du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau ;



- Veolia Environnement, partenaire du projet « From planet of slums to planet of solutions » dans le cadre du 6^{ème} Forum Mondial de l'Eau ;



- Wateraid, partenaire de l'atelier « petits entrepreneurs privés de l'assainissement ».



MERCI

PARTENAIRES, MEMBRES
ET AMIS DU RÉSEAU,

GRÂCE À VOUS L'AVENTURE
PROJECTION CONTINUE EN
2013 !



projection

PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION

Rejoignez nous en vous inscrivant sur :
www.reseauprojection.org

réseau Projection

51 rue Salvador Allende
92000 Nanterre
+331 41 20 19 18