



PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION

# L'essentiel

Ce qu'il faut retenir des services essentiels dans les villes des pays en développement

EAU – ASSAINISSEMENT – DÉCHETS – VILLES EN DÉVELOPPEMENT

N°7 - 8 Numéro double

De septembre 2010 à février 2011



## Le Forum des métiers DEFIS SUD

Nouveau sigle en 8 lettres...

Il ne fera peut-être pas le 20h (quoique...), mais ce qui est sûr c'est qu'il va faire parler de lui ! Ce sigle, c'est DEFIS SUD, pour « Développement et Emploi, le Forum International des Services essentiels au SUD ». C'est surtout le nom du premier forum des métiers, conçu pour les jeunes professionnels, les jeunes diplômés et les étudiants et dédié aux services essentiels que sont l'eau, l'assainissement et la gestion des déchets dans les villes des pays en développement. Initiative originale du réseau Projection, le Forum DEFIS SUD s'inscrira évidemment dans l'esprit des activités de ce dernier, laissant une grande place à l'innovation, l'esprit critique et constructif et, toujours, à « la pertinence en toute imprécision ! ».

Laissez-vous guider par cette newsletter, entièrement consacrée au Forum DEFIS SUD, dont la première édition aura lieu les 25 et 26 mars 2011 à Paris, avec la participation de Loïc Fauchon, président du Conseil mondial de l'eau et grand témoin du Forum DEFIS SUD.

Jean Hugues Hermant-Lagrange, responsable du projet au sein de Projection, vous en explique les originalités. Amélie P. et « son fabuleux parcours » vous guide de façon personnalisée sur une journée du forum. Puis c'est au tour de l'équipe Défis Sud de vous préciser ce que chaque participant est en droit d'en attendre, au travers d'un jeu de questions/réponses.

Enfin, l'ensemble de nos partenaires, l'Agence de l'Eau Seine Normandie, l'Agence Française de Développement, AgroParisTech Executive, le FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES et Veolia Environnement, nous expliquent au travers d'une interview croisée ce qu'ils attendent de cet évènement et pourquoi ils ont décidé de s'y associer.

Par ailleurs, en cette rentrée 2011, nous souhaitions revenir quelques instants sur notre atelier international de l'année, tenu début juillet à Ouagadougou, et consacré à la gestion des déchets dans les villes moyennes d'Afrique de l'Ouest. L'occasion de vous en faire partager les meilleurs moments, riches en enseignements et en rencontres, au travers d'un petit supplément joint à cette newsletter.

L'Equipe de Projection vous souhaite une très belle nouvelle année !

Nous vous donnons rendez-vous en 2011 pour de nombreuses activités, surtout, n'hésitez pas à nous rejoindre... !

### Sommaire :

- L'Edito de Projection
- Présentation du forum par Jean-Hugues (p.2)
- L'Edito de Projection
- Le mot du grand témoin (p.3)
- Le fabuleux parcours d'Amélie P. au Forum DEFIS SUD (p. 4-5)
- Le Forum DEFIS SUD sur le grill ! (p.6-7-8)
- Interviews croisées des partenaires du forum (p. 9-10-11-12)
- Actualités et infos pratiques (p.13)

- **Le supplément sur l'atelier international de Ouagadougou sur la gestion des déchets dans les villes moyennes d'Afrique de l'Ouest**

**L'équipe de Projection**



## « Un forum pour rencontrer des professionnels, échanger et débattre sans langue de bois »

Au risque de pécher par orgueil en usant et abusant d'expressions sans complexes – ce que nous assumerons pleinement – le réseau Projection n'est pas qu'une « **pépinière de talents** » mais souhaite également jouer un rôle d'« **incubateur d'idées** ». En effet, si l'association est une plateforme d'échanges et de débats qui s'appuie sur les jeunes professionnels du Nord et du Sud des secteurs de l'eau potable, des déchets et de l'assainissement, nous souhaitons faire aboutir ces échanges par la mise en œuvre de **projets concrets**.

C'est le cas du **Forum DEFIS SUD** dont le concept et le contenu s'inspirent largement de vos idées et de vos attentes, exprimées notamment lors de notre journée d'échange à l'AFD le 27 mai dernier.

Ensemble, nous avions fait le constat d'un manque de lisibilité sur l'ensemble des acteurs et des métiers qui structurent le secteur des services essentiels urbains dans les pays en développement. Aussi avons nous imaginé un forum des métiers, espace de rencontres, d'échanges et d'information qui se veut, à l'image des activités proposées par le réseau Projection, innovant et original sur divers aspects :

- une **thématique inédite** : axée sur les métiers des services essentiels urbains dans les PED ;
- une **cible élargie aux jeunes professionnels**, chose rare dans les forums des métiers « traditionnels » ;
- la **participation de professionnels du Sud** afin de contribuer à l'un des objectifs du réseau Projection : la remontée de la voix du terrain ;
- une **approche différente**, sur la forme et le fond, des forums des métiers « classiques » en ce qui concerne l'organisation des espaces, les débats et les activités proposées.

Le concept du Forum DEFIS SUD s'appuie sur deux espaces complémentaires. Le premier est un **espace forum** offrant une réelle visibilité aux acteurs du secteur représentant l'**exhaustivité** des milieux et des métiers. Le second est un **espace de débats** francs, novateurs et constructifs - en présence d'experts seniors ou seulement entre jeunes professionnels et étudiants - conçu selon deux axes : les parcours professionnels et les grands enjeux du secteur.

Fidèle à l'esprit du réseau Projection, le Forum DEFIS SUD propose également de nombreux lieux d'expression et de rencontres alternatives qui feront une large part à l'informel, au participatif et au ludique. Dans les diverses discussions pour préparer l'évènement, nous avons ainsi pu évoquer la tenue d'un atelier intitulé « construis ta latrine », celle d'un « Intervilles » du développement... J'en passe et des meilleurs !

Enfin, pour avoir sillonné quelques forums insipides et impersonnels (nous assumerons également), force est de constater qu'il est parfois difficile d'y trouver ce que l'on cherche et que, souvent, rien ne nous engage à y faire le premier pas vers les exposants. Le réseau Projection souhaite éviter cet écueil au public du Forum DEFIS SUD et proposera un accueil et un **parcours personnalisé** à chaque visiteur étudiant ou jeune diplômé. L'idée est que, tel Amélie P. que vous retrouverez en page 4 de cette newsletter, chacun profite pleinement de sa journée et reparte avec une meilleure compréhension du secteur et de ses acteurs !

Le Forum DEFIS SUD se tiendra les **25 et 26 mars 2011** dans les locaux de **AgroParisTech Engref**, avenue du Maine à Paris. Il a pour vocation à être renouvelé dans les années à venir, avec une alternance de lieu entre le Nord et le Sud. Mais concentrons-nous déjà sur cette première édition ! L'équipe de coordination est en place. Coline, Nathalie et Jean-Marie sont à votre disposition, et s'appuieront sur vous pour l'organiser et le mettre en œuvre. Si à la lecture de cette édition de *L'Essentiel*, vous souhaitez participer à cette aventure, rejoignez-nous le 26 janvier pour une réunion de coordination, ou contactez l'équipe !

Et si pour l'instant vous ne savez pas à quoi ressemblera concrètement votre venue au Forum DEFIS SUD, laissez-vous guider à travers le Fabuleux parcours d'Amélie P.

Bonne visite !

**Jean-Hugues**



**DEFIS SUD**

Développement et Emploi,  
LE FORUM INTERNATIONAL des Services Essentiels au Sud



## « Au rendez-vous du futur »



Loïc Fauchon

Président du Conseil mondial de l'eau

Grand témoin du Forum DEFIS SUD

La planète bouge. Et nous avec. La planète parfois nous dit qu'elle est lasse des agressions qu'elle subit. Et nous ne voulons pas toujours l'entendre. Les ressources qu'elle nous prodigue, nous les consommons à pleines mains, à pleines bouches. Trop peu conscients que nous nous battons pour scier la branche sur laquelle nous sommes trop nombreux à être assis.

D'un côté l'impérieuse nécessité de gérer un monde où la rareté des ressources devient peu à peu la règle commune. De l'autre, des milliards d'hommes qui ont faim et soif de nourriture, d'eau, d'énergie, de santé, d'éducation. Toutes formes de sécurité qu'on appelle sans doute à tort le développement. Un développement qui oscille sans cesse entre pillage et partage. Pour imposer la seconde voie, nous sommes trop peu mobilisés. Et la conscience fait souvent défaut, sans laquelle la science n'est que divagation.

Lorsque des groupes de jeunes se lèvent pour dirent leur envie, leur désir de donner de la perspective à leur engagement, nous leur devons soutien. Ainsi en est-il de Projection, réseau qui milite à la fois pour les services essentiels et pour un dialogue contemporain entre le Sud et le Nord.

Le Conseil Mondial de l'Eau soutient cette démarche faite de dialogue respectueux et d'enthousiasme juvénile. Elle participe d'un effort global pour être présents demain aux rendez-vous du futur. Gageons que les jeunes qui relèvent aujourd'hui ces défis seront demain ceux qui porteront les solutions que le monde appelle de ses vœux.

« Démarche faite de dialogue respectueux et d'enthousiasme juvénile. »



**AgroParisTech Engref accueillera le Forum DEFIS SUD les 25 et 26 mars prochains, Cette école d'ingénieurs a formé et forme des générations de professionnels prêts à relever les défis des services essentiels dans les pays en développement.**



# Le fabuleux parcours d'Amélie P. au forum DEFIS SUD



Amélie P. est étudiante en master ISUR (Ingénierie des Services Urbains en Réseaux) à Rennes. Elle a entendu parler du Forum DEFIS SUD et ça l'intéresse car elle n'a pas encore d'idée précise sur ce qu'elle veut faire.

**Ce qu'elle veut faire ?** Du développement en travaillant à l'amélioration des services essentiels dans des villes du Sud. Ce qu'elle préfère, c'est l'eau potable car, pour elle, c'est le premier besoin à pourvoir.



**Où ?** Elle ne sait pas trop. Elle parle bien l'anglais et couramment espagnol. Elle aime bien l'Afrique pour y avoir fait du tourisme mais elle a peur des difficultés pratiques du travail sur le terrain (isolement, qualité des interlocuteurs, outils). Et puis, elle se demande si une expérience à l'étranger serait vraiment valorisée lorsqu'elle reviendra en France.

**Dans quelle structure ?** Elle n'en a aucune idée. Elle aime bien l'idée de travailler en ONG mais à ce qu'il paraît, ça ne paie pas trop et puis elle n'est pas sûre que ces organismes travaillent en milieu urbain. Le privé ? Pas vraiment ... L'idée de travailler pour des intérêts financiers ne lui semble pas compatible avec sa mission de service public mais par curiosité elle aimerait en savoir plus sur ce qu'ils font ! Pour le reste, elle ne connaît pas trop les acteurs du secteur...

**Ce qu'elle attend de DEFIS SUD ?** Elle voudrait se faire une idée exhaustive des acteurs présents dans les services essentiels urbains au Sud et des profils qu'ils recherchent selon les postes à pourvoir. En bref, une meilleure lisibilité du secteur et des opportunités futures d'emploi.

Amélie arrive sur les lieux du Forum DEFIS SUD. A l'entrée, elle est accueillie par Denis qui n'a pas vraiment l'air d'une hôtesse classique. Il se présente comme jeune professionnel, membre de l'organisation et se dit prêt à faciliter ses démarches sur le forum. Denis lui explique l'agencement du Forum et les temps forts de la journée. Ils échangent ensuite à partir d'un guide d'entretien qui permet de cerner le profil et les attentes d'Amélie. Denis commence à comprendre vers quels acteurs il peut le mieux orienter Amélie. Ils établissent ensemble son parcours qui s'annonce... fabuleux !



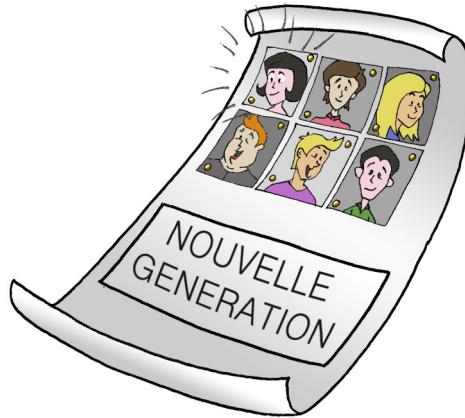
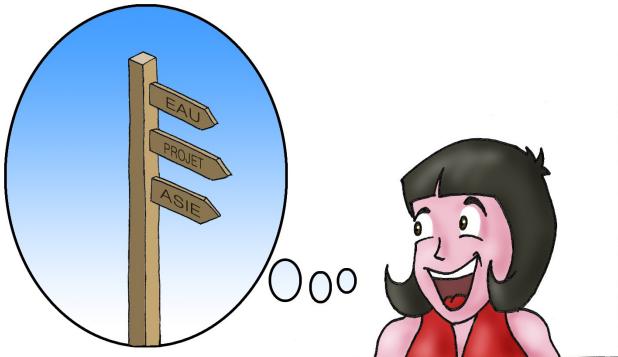
Pour commencer, Denis accompagne Amélie vers un premier stand dont il connaît bien le responsable. Sur le chemin, Denis prend une photo d'Amélie. Celle-ci est automatiquement projetée sur un mur où se construit au fur et à mesure de l'arrivée des visiteurs, un patchwork géant de « la nouvelle génération du développement ».

Il l'emmène ensuite sur le « pôle Fondation » et s'arrête au stand d'une fondation d'entreprise. Il présente Amélie à Frédérique, une jeune professionnelle chargée de projet.

Elle lui explique en quoi consiste concrètement son travail au jour le jour. Au cours de la discussion, Frédérique invite alors Amélie à participer au débat dans lequel elle intervient en tant qu'appui technique à des projets de coopération décentralisée.



Après cet échange, de retour sur l'espace forum, l'attention d'Amélie est captée par l'éloquence d'un expert, M. Pierre Frédéric T.B. qui expose non loin de là, dans le cadre d'une séance intitulé l' « anti-dédicace », ses pires expériences et les pires choses qu'il lui ait été donné de voir au cours de sa carrière ! Les participants, surpris devant cette édifiante présentation, semblent enchantés de prendre une bonne leçon faite d'expériences pratiques et de remontées du terrain.



L'heure du débat approche, Amélie s'attend à rentrer dans une salle de conférences et quelle n'est pas sa surprise lorsqu'elle découvre un espace de discussions où se retrouvent de nombreux jeunes étudiants et professionnels assis sur des nattes. Cela lui rappelle les images d'assemblées villageoises en Afrique, mais ici, la couleur de peau est inversement proportionnelle ! Un jeune professionnel d'une collectivité territoriale ouvre la séance et invite tour à tour les « sages » de la coopération décentralisée à exposer leur point de vue sur leur métier et sa professionnalisation croissante. Au fur et à mesure de la discussion, Amélie apprécie la franchise des intervenants et la liberté de parole des personnes dans la salle qui participent.

En fin de séance, elle remarque un expert senior plutôt réputé qui s'approche. Vainquant sa timidité maladive, Amélie l'interpelle sur son évolution de carrière. Maurice B., visiblement ravi d'aborder ce sujet, l'invite alors à se diriger vers l'espace asiatique pour lui exposer son expérience autour d'un chai (thé indien). Amélie s'étonne de son accessibilité et du temps qu'il lui consacre mais elle se rappelle que Denis lui avait expliqué que les experts seniors étaient présents pour cela.



Comblée par une journée riche en informations, en nouveaux contacts ainsi qu'en réflexions de fonds et en idées inédites, Amélie rentre chez elle tournée vers un horizon plus clair et plus ouvert.



## Le Forum DEFIS SUD sur le grill !

### Les questions des étudiants

Parce que le Forum DEFIS SUD est organisé pour vous, étudiants, jeunes diplômés ou jeunes professionnels, Projection est attentif à vos attentes et vos interrogations pour bâtir un évènement sur-mesure. Depuis plusieurs mois nous vous consultons à ce sujet à l'image du brainstorming organisé lors de la journée d'échanges du 27 mai dernier à l'AFD.

Pour cette édition de l'Essentiel, nous avons souhaité inverser les rôles. 3 étudiants, 2 jeunes diplômées et 2 jeunes professionnelles se sont prêtés au jeu de l'entretien avec l'équipe de coordination du Forum DEFIS SUD qui s'est vue assaillir de questions ! Cela vous permettra certainement d'y voir un peu plus clair mais si vous avez d'autres questions (ou suggestions), n'hésitez pas à nous écrire à l'adresse [contact@defis-sud.org](mailto:contact@defis-sud.org).

**Bintou**, en master 2 Affaires humanitaires et coopération internationale à l'université de la méditerranée - Marseille.



Quels types d'étudiants seront ciblés en priorité (ingénieurs, techniciens, commerciaux, universitaires, etc) ? Le Forum DEFIS SUD s'adresse-t-il aussi à des profils littéraires par exemples ?

**Défis Sud** : Le Forum DEFIS SUD s'adresse à tous les étudiants de formation supérieure qui souhaitent s'orienter dans le domaine de l'aide au développement avec un intérêt pour le secteur des services essentiels. Pour Projection, il s'agit moins de profil que de sensibilité pour ces thèmes. Ce forum montrera que tout **le monde à sa place dans ce secteur**. On y trouve tous types de métiers. Ce n'est pas la chasse gardée des ingénieurs !

**Benjamin**, étudiant ingénieur à centrale Lyon.



Les organisations, entreprises et associations présentes chercheront forcément à recruter ? Pourra-t-on y trouver des stages?

**Claire**, étudiante en dernière année au CELSA (Paris -Sorbonne)

**DS** : L'objectif principal du Forum DEFIS SUD est de vous offrir une visibilité, une **réelle compréhension du secteur**, des acteurs qui le composent et des métiers que vous pouvez y exercer afin de faciliter vos choix d'orientation ou de carrière. Nous privilierons la présence d'opérationnels sur les stands qui témoigneront des réalités du terrain en complément de professionnels des ressources humaines qui en sont parfois un peu plus éloignés. Nous mettrons en œuvre les outils nécessaires pour répondre à vos attentes et faciliter vos démarches. Par ailleurs, nous croyons beaucoup aux moments informels entre les protagonistes et essaierons d'en proposer un maximum pour que s'établissent des échanges décomplexés qui ouvriront peut-être les portes d'un futur stage, emploi ou d'une collaboration.

Donnerez-vous la parole à des étudiants ?

Le Forum Défis Sud priviliege la cible étudiante « Nord ». Qu'en est-il des étudiants « du Sud » ?

**DS** : Le Forum DEFIS SUD dont ce sera la première édition a vocation à être renouvelé et organisé en alternance au Nord et au Sud. Cette première édition s'adresse donc essentiellement aux étudiants, jeunes diplômés et professionnels travaillant au Nord et spécifiquement en France. Néanmoins, l'un des objectifs de Projection est de contribuer à la remontée de la voix du terrain, et nous ne voulons pas déroger à la règle pour ce forum, au contraire !

Pour cela nous encouragerons les exposants à **mettre en valeur leurs partenaires du sud et ferons une place privilégiée** aux professionnels Sud du secteur au cœur des animations du Forum DEFIS SUD. C'est pour nous un élément indispensable à la pertinence et la réussite de cet événement. Sans leur présence, le Forum DEFIS SUD n'aurait aucun sens.

**Défis Sud** : Nous allons associer les étudiants qui le souhaitent aux animations et débats proposés dès que cela sera pertinent et réalisable. Le Forum DEFIS SUD se veut un espace d'échanges, de débats. **Nous faciliterons la prise de parole de tous. A vous de la prendre maintenant!**

## Les questions des jeunes diplômés



**Laure**, diplômée du Master recherche, Géographie et Aménagement du territoire, Université de Paris-Ouest et débute une thèse en géographie.

**Vous mettez l'accent sur de nouvelles formes de débats, plus ludiques et moins académiques pour briser un peu les rapports de force, comment pensez-vous que seniors et juniors appréhenderont ces nouvelles formes d'expressions ?**

**Défis Sud** : Depuis sa création, Projection tend à proposer des activités innovantes à ses membres. **Nous testons depuis 2 ans de nouvelles formes d'échanges, le plus souvent avec beaucoup de succès et ce, sans compromettre la qualité des débats**, bien entendu. Cela répond à une réelle envie des jeunes professionnels mais aussi des experts seniors qui y trouvent une certaine fraîcheur et se prêtent très volontiers au jeu. C'est le credo de Projection : la pertinence en toute impertinence !

**Les acteurs de la formation spécialisée dans les actions au Sud (ex : Bioforce...) seront-ils présents ? Le volontariat de solidarité internationale (VSI) est-il également concerné ?**

**Défis Sud** : Le Forum DEFIS SUD s'adresse à des étudiants en fin de cycle et des jeunes au début de leur vie professionnelle. Le **volontariat international** représente généralement la première expérience des jeunes professionnels membres de Projection. Il est donc tout à fait pertinent d'offrir un espace d'information aux étudiants et jeunes diplômés qui auraient le souhait de s'engager sur le terrain d'un projet de solidarité. Nous souhaitons également ouvrir la porte aux organismes qui proposent des **formations continues** car nous avons toujours à apprendre, surtout si nous souhaitons évoluer, voire nous réorienter.

**Comment l'idée d'organiser un tel évènement a-t-elle germé ? D'où vient le projet d'un forum alternatif ?**

**Défis Sud** : L'idée du Forum DEFIS SUD est en quelque sorte une suite logique à la création de Projection et qui répond au besoin identifié de combler un vide. Aucun forum de ce type n'existe. Aucun ne cible spécifiquement les métiers des services essentiels au Sud et très peu prennent en compte les jeunes professionnels.

Par ailleurs, nous avons tous sillonné au moins une fois un forum des métiers en sommes ressortis souvent perdus, voire déçus. Force est de constater que la communication n'est pas aisée à établir... il est souvent difficile de faire le premier pas. Projection souhaite un forum à taille humaine avec un réel accueil et accompagnement des visiteurs dans leur démarche. Il est organisé pour **intéresser les visiteurs, les aider à échanger avec les exposants, participer aux débats, devenir de véritables acteurs au cœur de l'évènement**.

**Très brièvement, le forum sera une réussite pour vous si..... ?**

**DS** : Si les visiteurs en sortent, telle Amélie P., avec une vision plus claire de ce qu'est le secteur des services essentiels dans les villes des pays en développement, de ses enjeux et de ce qu'ils peuvent y réaliser professionnellement ; Si nous parvenons à faire participer activement les visiteurs aux débats et qu'ils ne restent pas simples spectateurs ; Si des échanges qui s'établissent entre visiteurs, intervenants et exposants, peuvent aboutir des opportunités de stages, d'emplois ou des projets de collaboration entre structures. Si l'évènement sert en effet de levier dans la sensibilisation aux enjeux de l'accès aux services essentiels dans les villes des pays en développement.



**Cécile**, diplômée de l'Ecole Nationale du Génie de l'Eau et de l'Environnement de Strasbourg (ENGEES) et du Master of Science in Waste and Resource Management de l'université de Cranfield (UK).

## Les questions des jeunes professionnels

**Pourriez-vous donner un petit aperçu de l'éventail d'acteurs nationaux et internationaux qui seront représentés lors du forum ?**

**Défis Sud** : Nous souhaitons être le **plus exhaustif possible** dans l'éventail des acteurs présents : ONG, instituts de recherche, opérateurs privés, établissements publics, collectivités engagées dans la coopération décentralisée... Nous inviterons principalement des organisations françaises à rayonnement international mais comptons également sur une représentation d'organisations internationales telles que l'Union Européenne ou les agences des Nations Unies.

**Comment ces différents acteurs seront-ils répartis dans l'espace du forum ? Si je n'ai pas d'idée précise sur les acteurs que je veux rencontrer, comment vais-je pouvoir me repérer dans le forum sans me « perdre » dans la diversité des stands ?**

**DS** : En effet, au risque d'être caricatural, Projection ne souhaite pas proposer un énième forum où chaque exposant présente son « produit » dans un espace désorganisé. Le concept du Forum DEFIS SUD propose, quant à lui, un espace d'exposition organisé qui assure aux visiteurs une **vraie lisibilité et visibilité du secteur**. Au travers de pôles d'acteurs (ONG, opérateurs privés, acteurs de la coopération décentralisée...). Cette structuration vise à répondre aux questions suivantes : « qu'est-ce que travailler pour une ONG/un opérateur privé/une structure qui fait de la coopération décentralisée... ? », « quels métiers peut-on exercer au sein d'une ONG/un opérateur privé/une coopération décentralisée... ? ».

Afin de décomplexer le visiteur et faciliter sa rencontre avec les exposants et les intervenants, le Forum DEFIS SUD proposera un **service d'accueil personnalisé** par un facilitateur avec lequel chaque visiteur aura un entretien préalable (quelle formation? que veux-tu faire ?...) pour ensuite dessiner avec lui le meilleur parcours possible.



**Rocio**, architecte, spécialisée dans la « ville durable ». Elle travaille actuellement en Equateur en tant que Directrice Aménagement Territorial à CONCOPE (Consorcio de Consejos Provinciales del Ecuador)

**En quelques mots, pourquoi les étudiants / jeunes professionnels ont-ils intérêt à inscrire le forum dans leur agenda ?**

**DS**: Cette newsletter ne me suffirait pas à tous te les citer ! Mais je peux essayer d'être synthétique : comprendre la structuration de ce secteur, découvrir tous les acteurs et les métiers qu'on peut y exercer, découvrir des opportunités professionnelles, **échanger sur les enjeux du secteur et de l'emploi**, développer votre réseau, améliorer votre orientation professionnelle et pour les jeunes professionnels, nous souhaitons proposer un espace où puissent naître de futurs partenariats avec des personnes et des structures que vous n'auriez jamais rencontrées par ailleurs.

**Quels conseils leur donneriez-vous pour préparer cet évènement afin d'optimiser au mieux cette opportunité ?**

**DS** : Merci pour cette question qui va me permettre d'exprimer tout mon rôle de coordinateur. Le Forum DEFIS SUD est un espace d'expression. Les **animations et les sujets de débats s'appuient sur les idées des Jeunes Professionnels du réseau**. L'organisation portera toute initiative pertinente des membres du réseau et des potentiels visiteurs du forum (étudiants, jeunes diplômés) qui souhaiteraient en devenir acteurs. C'est à mon sens la meilleure manière d'optimiser cette opportunité car elle peut permettre de rencontrer d'autres acteurs passionnés comme vous par un sujet, de fédérer les énergies autour de vos idées, vos projets.



**Sara**, Docteur en Géographie à l'Université de Strasbourg. Dans le cadre de sa thèse, elle a travaillé sur l'évolution des rapports villes / campagnes au Vanuatu (Pacific Sud).



## Interview croisée des partenaires du Forum DEFIS SUD !

Le Forum DEFIS SUD est appuyé par cinq partenaires : Veolia Environnement, l'Agence Française de Développement, le FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES, l'Agence de l'Eau Seine Normandie et Agro Paris Tech Executive. Projection a interrogé ces partenaires privilégiés pour leur poser trois mêmes questions sous forme d'interview croisée.



**Maurice BERNARD** est responsable de la Division Eau et Assainissement à l'**Agence Française de Développement (AFD)**, établissement public qui agit depuis près de soixante-dix ans pour combattre la pauvreté et favoriser le développement dans les pays du Sud et dans l'Outre-mer. Elle met en œuvre la politique définie par le Gouvernement français.

Présente sur le terrain dans plus de 50 pays et dans 9 collectivités d'Outre-mer, l'AFD finance et accompagne des projets qui améliorent les conditions de vie des populations, soutiennent la croissance économique et protègent la planète : scolarisation, santé maternelle, appui aux agriculteurs et aux petites entreprises, alimentation en eau, préservation de la forêt tropicale, lutte contre le réchauffement climatique...

**Patrice FONLLADOSA** est Directeur des Partenariats Stratégiques de **Veolia Environnement**. A ce titre, il supervise la création et le développement de nouveaux partenariats avec des acteurs privés ou publics/parapublics pour le leader mondial des services à l'environnement.

**Veolia Environnement** est présent sur les cinq continents avec plus de 312 590 salariés et apporte des solutions sur mesure aux industriels comme aux collectivités dans quatre activités complémentaires : la gestion de l'eau, la gestion des déchets, la gestion énergétique et la gestion des transports de voyageurs. La qualité de sa recherche, l'expertise et les synergies développées entre ses équipes, sa maîtrise du modèle de la gestion déléguée de service public, son engagement en matière de développement durable font aujourd'hui de **Veolia Environnement** un acteur de référence.



**Guy FRADIN** est directeur de l'**Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN)**. Etablissement public du Ministère de l'Ecologie du Développement Durable, des Transports et du Logement, l'AESN a pour mission de financer les actions de protection des ressources en eau et de lutte contre les pollutions, grâce à des redevances qu'elle perçoit auprès des consommateurs d'eau (collectivités, industriels et agriculteurs).

A l'international, l'**AESN** développe des actions au travers de jumelages avec d'autres organismes de bassin dans le monde, apporte son expertise et s'implique dans des réseaux comme le Conseil Mondial de l'Eau, le Partenariat Français pour l'Eau, etc. En matière de solidarité internationale, elle apporte un appui technique et financier aux projets de coopération décentralisée des collectivités et ONG du bassin dans le domaine de l'eau et à l'assainissement.



**Bernard GUIRKINGER** est Directeur Général adjoint de SUEZ ENVIRONNEMENT, en charge de la coordination des activités Eau, de la R&D, du Développement Durable et des Relations Institutionnelles. Il est également Administrateur du **FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES**.

Le **FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES** soutient et développe des actions relatives :  
 - aux services essentiels dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et de la gestion des déchets ;  
 - à l'insertion sociale et aux problématiques de l'emploi ;  
 - à la préservation de l'environnement.

Dans ces trois domaines, le **FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES** vise à renforcer les liens entre les acteurs ainsi que les compétences de chacun. L'engagement du **FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES** se traduit par des actions de mécénat, de solidarité ou de compétences et également par des actions d'urgence humanitaire.

**Laurent ROSSO** est directeur adjoint d'AgroParisTech et directeur d'**AgroParisTech Executive**.

ParisTech rassemble 12 grandes écoles dans les domaines des sciences, des technologies et du management, chacune reconnue comme la meilleure en France dans son domaine, et partageant des valeurs communes autour de l'excellence, la pluri-disciplinarité, la proximité avec les entreprises et l'engagement international. AgroParisTech est un pôle européen d'enseignement, de recherche et de diffusion des sciences et technologies du vivant et de l'environnement. **AgroParisTech Executive** offre aux cadres juniors ou en activité des formations adaptées et de haut niveau pour élargir et renforcer leurs compétences techniques, leurs savoir-faire stratégiques et managériaux, et ainsi mieux répondre aux besoins des entreprises et organismes.

ParisTech est partenaire, aux côtés du **FONDS SUEZ ENVIRONNEMENT INITIATIVES**, de la Chaire Eau pour Tous, et **AgroParisTech Executive** pilote l'*International Executive Master Opt - "Management of Water Services"*, destiné aux managers des services urbains d'eau potable et d'assainissement.



## 1- Pourquoi votre structure a-t-elle accepté de soutenir le projet de Forum DEFIS SUD ?

**M. Bernard:** Deux principales raisons ont amené l'AFD à soutenir ce projet : tout d'abord, au regard de l'urgence des situations que nous rencontrons dans les pays en développement, la participation et la bonne volonté de chacun est nécessaire. La démarche de sensibilisation à l'intérêt et à l'utilité des métiers du développement est légitime à cet égard. Deuxièmement, dans la problématique générale d'aide au développement, le secteur le plus critique et le plus difficile est le développement des capacités, mais il ne peut véritablement exister que s'il y a une offre. Dans ce sens, l'intérêt d'avoir des jeunes professionnels dans ce secteur est particulièrement important.

**G. Fradin :** A l'Agence de l'Eau Seine Normandie, la solidarité est au cœur de nos métiers, grâce à des aides financières accordées aux différents acteurs intervenant sur le bassin de la Seine dans une démarche en faveur du développement durable. Aussi sommes-nous très attachés à nos actions de solidarité internationale devenues légales depuis la loi Oudin/Santini. Dans ce cadre, nous avons choisi de soutenir le Forum *DEFIS SUD* qui s'inscrit parfaitement dans notre stratégie.

**P. Fonlladosa :** Depuis plusieurs années déjà, Veolia Eau soutient le réseau Projection dont l'originalité est d'être centré sur des jeunes professionnels, passionnés par les métiers de l'eau et de l'assainissement et particulièrement engagés pour l'accès du plus grand nombre aux services essentiels .

S'agissant du projet de Forum *DEFIS SUD*, nous avons rapidement décelé tout l'intérêt pour nous de nous associer à cet événement qui a pour objectif de rapprocher les étudiants, les jeunes professionnels et les différents acteurs des métiers du développement. C'est une occasion pour nous d'expliquer directement la réalité de nos métiers, de faire connaître leur diversité (souvent méconnue) et de présenter le cadre dans lequel nous les exerçons (aussi bien gestion déléguée que cadre plus industriel). Il s'agit donc d'une rencontre d'intérêts et d'enrichissements mutuels.

C'est également pour nous une opportunité d'exposer nos points de vue d'entrepreneurs , notre vision -loin des débats idéologiques ou partisans- et permettant ainsi une mise en relation avec des personnes qui n'ont pas toujours l'occasion de se rencontrer.

## 2- Selon vous, en quoi le Forum DEFIS SUD se démarque-t-il des autres forums des métiers ?

**B. Guirkinger :** Ce forum vise à décloisonner les générations et à créer du lien entre elles. Ce sont des objectifs qu'il faut soutenir. Faire participer des structures et des jeunes de pays du Sud est également un des points forts du forum. Il est par ailleurs positif que les jeunes professionnels démontrent leur capacité à faire avancer le débat et à aller de l'avant, et nous sommes prêts à les accompagner.

**L. Rosso :** Le Forum DEFIS SUD est porté par le Réseau Projection, on peut donc dire qu'il est fait pour et par des jeunes professionnels du secteur. Il a aussi gagné le soutien de parrains prestigieux, tant privés qu'institutionnels. Il bénéficiera donc de toute l'expérience et de la connaissance du terrain, dans sa diversité et ses multiples dimensions, de cette communauté. Enfin sa construction, centrée sur le partage d'expériences, les échanges et les animations 'grandeur nature' nous a paru originale et fédératrice.

**M. Bernard :** Il est difficile de répondre à cette question: nous le saurons véritablement une fois que le forum se sera tenu ! En tous cas, le concept est séduisant. Et je fais confiance à Projection : d'abord, parce que Projection est un réseau. Personnellement, c'est cela qui m'intéresse : le réseau social et la capitalisation entre générations. Ensuite, l'aide au développement est une grande école d'humilité et de formation, qui a peu d'égal. On y mesure notamment l'inexistence de modèles uniques et la complexité de processus de développement dans leur dimension sociale, économique, etc.

## 3- Quelles sont les attentes de votre structure vis-à-vis de ce Forum DEFIS SUD ?

**G. Fradin :** J'espère que le forum sera un lieu d'émulation, d'idées et de projets et qu'il réussira le pari d'être pertinent et original. Enfin, le Forum DEFIS SUD favorisera une réelle mobilisation pour d'autres événements. Nous avons la chance d'accueillir en France, à Marseille, le 6<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau en 2012 : c'est une formidable opportunité. Je fais le vœu que les débats du Forum DEFIS SUD puissent apporter des contributions concrètes à ce forum.

**P. Fonlladosa:** Nous espérons que ce Forum sera l'occasion de rencontres intéressantes et de débats constructifs sur le sujet de l'accès aux services essentiels qui nous tient particulièrement à cœur. J'aimerais qu'il soit également l'occasion de démontrer que les entreprises sont elles aussi, parmi les autres acteurs, de réelles parties prenantes du développement mettant en avant leurs capacités d'innovation - et encore plus dans les pays du Sud.

**B. Guirkinger :** DEFIS SUD doit favoriser la compréhension des enjeux liés aux services essentiels et montrer la diversité des métiers et des acteurs qui s'y engagent.

J'espère que ce forum permettra aux jeunes professionnels, diplômés et étudiants de réaliser que les services de l'eau, de l'assainissement et des déchets, c'est avant tout des gens passionnés par leur métier et qui font preuve d'un grand professionnalisme. Et j'espère que ce forum suscitera ou confirmera des vocations, au Nord et au Sud.

**L. Rosso :** Ce forum sera pour nous l'occasion d'écouter les attentes en matière de formation, de comprendre les nouveaux besoins qui se font jour, mais aussi, bien sûr, de faire connaître notre engagement et de présenter nos programmes à un public qui est précisément celui auquel ils sont destinés : de jeunes diplômés et de jeunes professionnels, tous passionnés par les grands défis que sont aujourd'hui nourrir les hommes, permettre l'accès universel à l'eau et à l'assainissement, gérer et valoriser les ressources.

« Il est par ailleurs positif que les jeunes professionnels démontrent leur capacité à faire avancer le débat. »

- B. Guirkinger

## LES RENDEZ-VOUS PROJECTION

### Le Forum DEFIS SUD : Save the date dans ton agenda !

Le forum approche ? Notez sur vos tablettes : les **25 et 26 mars**. Il se déroulera dans les locaux d'**AgroParisTech Engref** à Paris (Gare Montparnasse), 19 Avenue du Maine.

**Rendez-vous le 26 janvier** de 19 à 21h sur les lieux du futur forum (19 Avenue du Maine).

Pour cette première rencontre mensuelle 2011, Projection souhaite **vous entendre** !

Venez nous parler :

- de votre **parcours professionnel** ;
- des **opportunités** dont vous avez pu bénéficier ;
- mais également des **difficultés** rencontrées.

Aidez-nous à mieux cerner le profil du jeune professionnel des services essentiels au Sud ! Vos témoignages nous permettront de mieux vous connaître et de finaliser le contenu du Forum DEFIS SUD (25 et 26 mars) afin qu'il réponde au mieux aux attentes des jeunes professionnels de demain !



**Vous en avez toujours rêvé, le Forum DEFIS SUD vous permet de le réaliser !**

- |                                          |                                      |
|------------------------------------------|--------------------------------------|
| - Coordonnez un débat !                  | - Organisez un évènement parallèle ! |
| - Accueillez et orientez les visiteurs ! | - Représentez votre structure !      |



**Venez nous rejoindre en vous inscrivant sur : [www.reseauprojection.org](http://www.reseauprojection.org)**  
réseau Projection, 71 Rue Archereau  
75019 Paris - Tel : 09 50 05 21 44